



# Årsrapport 2014



# Nokas AS

Nokas er et ledende sikkerhetskonsern med virksomhet i Norge, Sverige og Danmark. Selskapet ble etablert i 1987 og forventer i 2015 en omsetning på nærmere NOK 4,5 milliarder. Nokas konsernet har ca. 7500 medarbeidere fordelt på fire divisjoner: Cash Handling, Security, Systems og Safety. Vi leverer sikkerhets- og kontanthåndteringsløsninger til kunder i hele Norden. Som totalleverandør spenner våre leveranser seg fra vaktjenester, tekniske sikkerhetsløsninger, industri- og sikkerhetsberedskap til verdi- og kontanthåndtering.

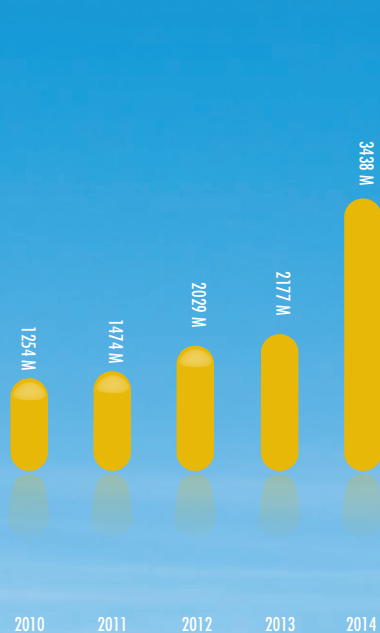
Vårt kundeløfte «Vi bryr oss», er forankret i våre fire kjerneverdier; Handlekraft, Redelighet, Åpenhet og Engasjement.

Nokas' visjon, "Europas ledende totalleverandør av trygghet for mennesker og verdier", er drivkraften i alle selskapets funksjoner, tjenester og produkter.

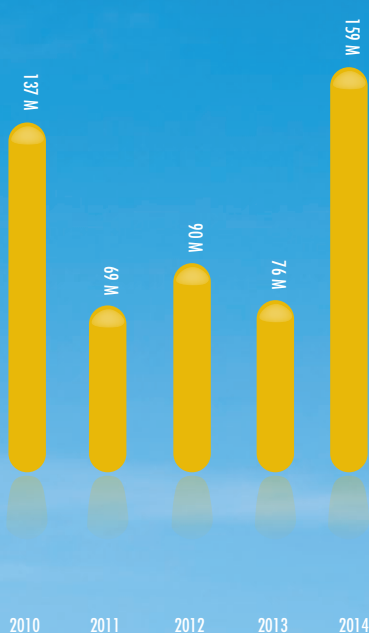


# Nøkkeltall

## DRIFTSINNEKTER



## EBITDA



## EGENKAPITAL



## Innhold

Nokas AS	2	– Sammen er vi best	14
Nøkkeltall	3	Nytt navn – og nye løsninger	16
Konsernledelsen og styret	4	Fokus på kunder, vekst og lønnsomhet	18
Organisasjon	5	Systems ser over landegrensene	20
Det nordiske sikkerhetsmarkedet konsolideres	6	Årsberetning regnskapsåret 2014	22
Rekordoppkjøp femdobler omsetningen i Sverige	8	Resultatregnskap, balanse og kontantstrømoppstilling	26
Med kunden i fokus	10	Noter	30
Klare for organisk vekst	12	Revisors beretning	45

# Konsernledelsen



*Peter Wesenberg*  
Konserndirektør  
Cash Handling

*Petter Falch Pedersen*  
Konserndirektør  
Salg & Marked

*Bjørge Fredheim*  
Konserndirektør Safety

*Bjarte Falch  
Pedersen*  
Konserndirektør  
Kvalitet

*Heine Wang*  
Konsernsjef CEO

# Styret



Styret i Nokas, Fra venstre: Petter Falch Pedersen, Ole Morten Karlsen, Roy Gausaker, Terje Rogne (Styreleder), Svein Ingebrigtsen og Pål Wang. Knut Johnsen og Bjørnar Olsen var ikke tilstede da styrebildet ble tatt.



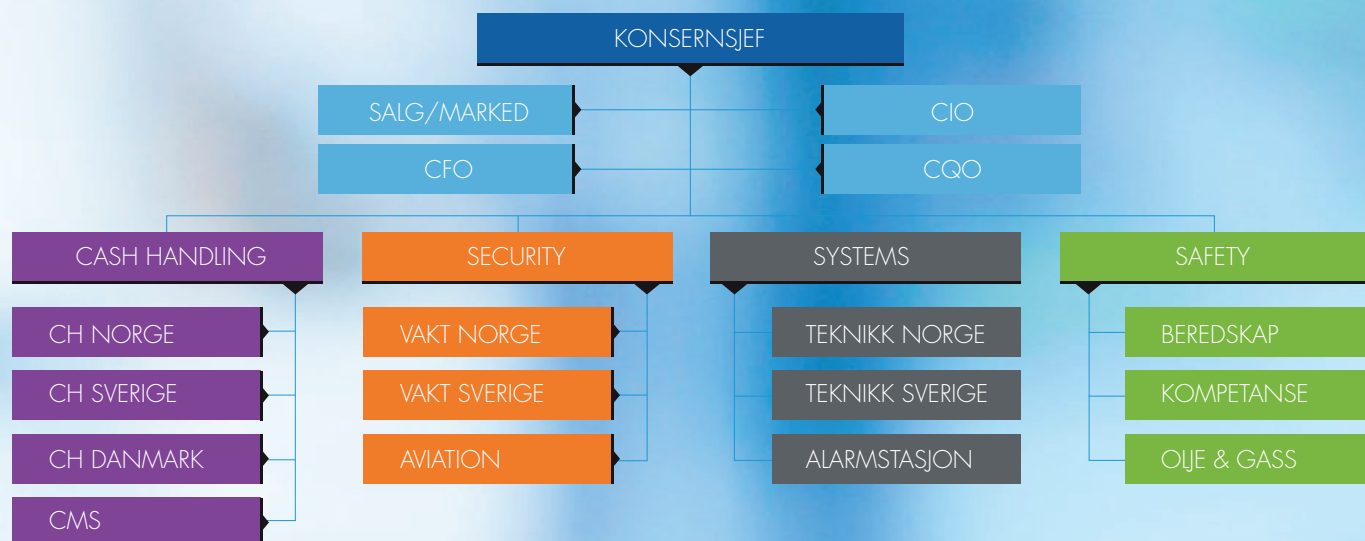
**Jon Oluf Brodersen**  
Konserndirektør  
CIO

**Vidar Berg**  
Konserndirektør  
Security

**Niels Erik Feilberg**  
Konserndirektør CFO

**Pål Wang**  
Konserndirektør  
Nordic Security

## Organisasjon



---

# Det nordiske sikkerhetsmarkedet konsolideres

---

Nokas leder an i utviklingen.

---



**NOKAS ER DERMED MEGET GODT  
RUSTET FOR FREMTIDEN TIL DET BESTE  
FOR VÅRE KUNDER, MEDARBEIDERE OG  
AKSJONÆRER.**

**Heine Wang,  
Konsernsjef CEO**

Det nordiske sikkerhets- og kontanthåndteringsmarkedet er kanskje verdens mest spennende. Innenfor sikkerhet tvinger høyt kostnadsnivå frem nye smarte løsninger.

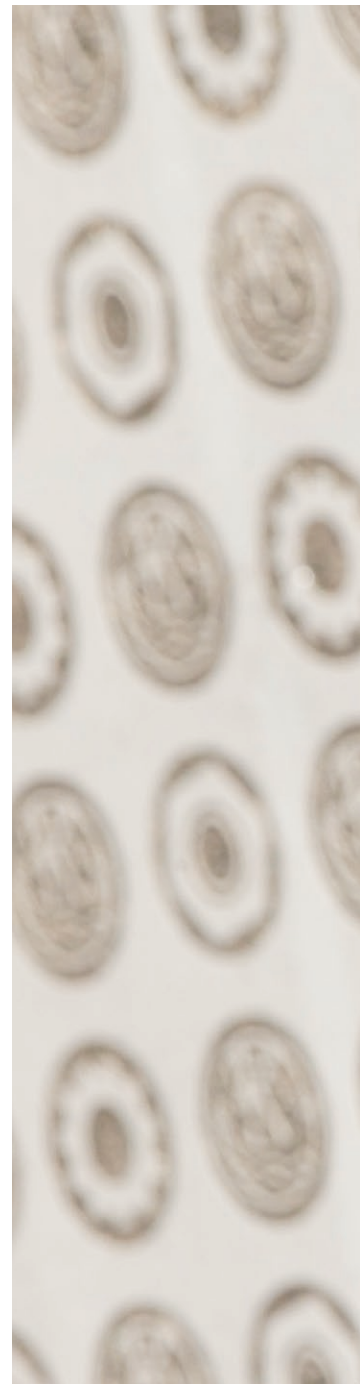
Det nordiske markedet har et forsprang i erfaring av bruk av teknologi og en drivkraft for innovasjon som mange andre markeder mangler. Kundernes villighet til outsourcing gir sikkerhetsmarkedet helt nye muligheter. De nordiske bankene har kommet mye lenger når det gjelder outsourcing av kontanthåndtering. Mens bankene i all hovedsak bygger ned sin infrastruktur og trekker seg ut fra kontant-

området, så har Nokas tatt en viktig strategisk posisjon og gått inn i verdikjeden som distributør av kontanter til forbrukere. Enda mer spennende er utviklingen der de store kjedene ser mulighetene av å sirkulere kontantene på en helt annen måte.

Det har vært viktig for Nokas å etablere seg som en nordisk aktør. Store deler av vår kundeportefølje er nordisk og et større marked gir bedre grunnlag for organisk vekst, innovasjon og rekruttering av kompetanse. Det nordiske sikkerhetsmarkedet konsolideres, og Nokas leder an i utviklingen. Dette arbeidet fortsetter med full styrke, og noe av det viktigste i 2015 blir

utviklingen av et felles nordisk hjemmemarked for alle våre forretningsområder. Kundene er i fokus, og Nokas skal møte deres behov med styrket service, innovasjon og kvalitet. Kundene våre stiller store krav, og vi skal levere.

Det nordiske markedet har vært veldig fragmentert med noen store og mange små leverandører. I løpet av 2014 ble det norske markedet ferdig konsolidert ved vårt kjøp av G4S og AS Skan Kontroll. I det svenske markedet har vi også bidratt til å sette fart på konsolideringen ved kjøp av flere mellomstore vakt- og teknikkelskaper for deretter i 2013 å kjøpe G4S





*Det nordiske sikkerhetsmarkedet konsolideres, og Nokas leder an i utviklingen. Dette arbeidet fortsetter med full styrke, og noe av det viktigste i 2015 blir utviklingen av et felles nordisk hjemmemarked for alle våre forretningsområder. Kundene er i fokus, og Nokas skal møte deres behov med styrket service, innovasjon og kvalitet. Kundene våre stiller store krav, og vi skal levere!*

Cash Solution og i 2014 det store sikkerhets-selskapet Svensk Bevakningstjänsts (SBT). Disse kjøpene ble i 2014 fulgt opp av kjøpet av det svenske selskapet Kontanten AB med virksomhet på minibank-drift i Norge, Finland og Sverige. Disse kjøpene har vært en del av en plan og prosess som har pågått i flere år.

Kjøp av G4S i Norge og Kontanten AB har vært drevet av muligheten for å ta ut synergier, styrke kompetansen og kapasiteten til glede for våre kunder. Begge ble realisert tidlig i 2014, og mens førstnevnte primært var synergidrevet, så var kjøpet av Kontanten mer strategisk fundert. I de

to selskapene skulle vi ta ut tilsammen 120 millioner kroner i synergier. Dette er tatt ut i løpet av 2014 med effekt siste kvartal og helårseffekt i 2015. Kjøpet av G4S Cash Solution var et selskap som gikk med betydelige underskudd og hadde en overkapasitet i sin struktur. Det har vært arbeidet målrettet med en plan om å skape lønnsomhet gjennom kostnadsuttak og organisk vekst. Det er lagt en 3-årsplan der selskapet skal produsere positive tall fra og med 2015.

Nokas fokuserer på EBITDA-resultat. Det er dette tallet som viser den reelle kontantstrømmen. Dette siden vi har lite drifts-

skrivninger, men etter samlet 72 oppkjøp avskriver vi en betydelig goodwill. EBITDA-resultatet er betydelig forbedret mot 2013.

I 2014 økte vår samlede omsetning med helårs-effekt fra 2015 med over 2 milliarder. I løpet av 2014 har vi bygget en kultur, tatt ut betydelige synergier, utviklet nye løsninger og styrket vår kompetanse og systemer. Nokas er dermed meget godt rustet for fremtiden til det beste for våre kunder, medarbeidere og aksjonærer. Vi tror på og investerer langsiktig i bransjen. Nokas skal fortsette med å lede an i utviklingen.

# Rekordoppkjøp femdobler omsetningen i Sverige

Høsten 2014 kjøpte Nokas opp Svensk Bevakningstjänst AB (SBT). Dette er det største oppkjøpet i Nokas' historie, og gjør Nokas til den nest største sikkerhetsleverandøren i Sverige. Før oppkjøpet hadde Nokas i Sverige en samlet omsetning på ca 320 millioner SEK, og vil i 2015 nå ca 1,6 milliarder SEK.

Det svenske markedet har vært preget av mange mindre aktører, og en konsolidering har vært nødvendig. SBT har selv hatt tanker om å gjøre oppkjøp for å bidra til denne konsolideringen. Nokas har på sin side lenge jobbet for å bli en av de største leverandørene i Sverige, og har over flere år hatt en dialog med SBT. Med kunnskap om at Nokas uansett ville posisjonere seg som en av de største aktørene i markedet, ble løsningen for SBT å selge til Nokas fremfor å selv skulle gjøre oppkjøp. Salget av G4S til Sector Alarm sommeren 2014 ble en utløsende faktor og bidro til å fremskynde oppkjøpet.

SBT ble i 1999 kjøpt opp av Axel Johnson-konsernet. På den tiden var SBT en mindre regional aktør, mens det 15 år senere har en posisjon som et av de ledende sikkerhetsselskapene i Sverige. Gjennom disse årene har SBT hatt en positiv utvikling av et solid varemerke gjennom en god kultur i møte med kunder og egne ansatte, og med gode driftsresultater.

## STØRRE FOTAVTRYKK

For å være markedsledende i Sverige må man være stor, sterk og bred. Trenden er tydelig; kunder ønsker å kjøpe flere tjenester av færre leverandører. Etter oppkjøpet av SBT er Nokas nå i denne posisjonen. De største og mest opplagte mulighetene hentes fra teknikk. Alarmleveranser har blitt etterspurt av STBs kunder, og frem til nå har man vært avhengige av eksterne partnere for å levere disse tjenestene. Etter oppkjøpet vil naturlig nok Nokas teknikk tilby disse løsningene, slik at Nokas blir en større leverandør med et bredere tjenestespekter. De ferske synergiene av et større fotavtrykk har skapt resultater. Sammen med Nokas Systems, ble nye kundekonsepter utviklet og

solgt allerede i første kvartal 2014 – på områder SBT har hatt store utfordringer med tidligere. Det er ikke bare på tjenestesisden kundene vil merke oppkjøpet. Også den økte geografiske tilstedeværelsen gir økt trygghet til at Nokas er en foretrukket leverandør av sikkerhetstjenester – også på tvers av landegrensene.

I Sverige opererer bransjen med vektore, ordningsvakter og skyddsvakter. Dette har SBT lang erfaring med, noe som naturlig nok er en stor fordel i det svenske markedet. Deler av denne kompetansen er også overførbart til Norge. Blant annet har SBT kunder i energisektoren og kjernekraftverk. Dette er krevende og kompliserte sikkerhetsoppgaver med en kompetanse som blant annet kan brukes i offshoresektoren.

## OVERRASKENDE OVERGANGSFASE

Integreringsprosessen har gått over all forventning. I løpet av første kvartal 2015 har all drift, mobile vektore og arbeidsledelse blitt lagt under Nokas. April var måneden for omprofilering av biler, uniformer og skilter hos kunder, og i juni flytter hovedkontorene i Stockholm sammen. Dette bidrar til å se på Nokas som et selskap som tilbyr alle nødvendige tjenester innen sikkerhet og vakthold. I tillegg skal det skapes en nordisk IT-organisasjon som vil driftes fra Norge. Den fulle effekten av alle synergiene vil bli synlig i 2016.

SBTs kunder har reagert positivt på at de nå får Nokas som leverandør. De ser nytten av en sterkere og bredere leverandør, samtidig som de møter de samme menneskene og beholder de gode tjenestene SBT har levert frem til nå. Kunder med

forretning på begge sider av grensen har allerede merket nytten av et tydelig Nokas i både Norge og Sverige.

For de ansatte har det vært en utfordring å forlate et sterkt varemerke som mange har jobbet hardt for å bygge. Firmaet var godt drevet og hadde trygge eiere i ryggen som la til rette for et godt arbeidsmiljø og sunn økonomisk vekst. Argumentene for å selge til Nokas har imidlertid stilnet skeptikerne. I motsetning til Johnson-konsernet, driver Nokas kun med sikkerhet. Det gir en naturlig tilhørighet og mange synergieffekter. Nokas har også hatt en relasjon til SBT i mange år, som skaper trygghet fra toppen av organisasjonen og nedover.

## KULTUREN IVARETAS

Konsernledelsen og styret i Nokas har stor forståelse for at SBT og kulturen derfra må leve videre. Noe av kjernen i måten Nokas jobber på, handler om at all forretning foregår lokalt. Tjenestene fra Nokas leveres der de ansatte jobber, og det er slik virksomheten vil drives også i Sverige. SBT har tradisjon for å ta godt vare på de ansatte og er en attraktiv arbeidsgiver. De jobber med en tydelig struktur som omfatter alt fra rekruttering til avslutning av arbeidsforhold.

De myke, interne verdiene har alltid stått sterkt i SBT, og det kan dras veksler på måten det jobbes for å skape og opprettholde et godt arbeidsmiljø også i andre deler av Nokas.

Nokas fremstår nå som en komplett leverandør i Sverige, et marked som er dobbelt så stort som Norge. Alt ligger til rette for god organisk vekst når integreringsprosessen er gjennomført.





For å være markedsledende i Sverige må man være stor, sterk og bred. Trenden er tydelig; kunder ønsker å kjøpe flere tjenester av færre leverandører. Etter oppkjøpet av SBT er Nokas nå i denne posisjonen. Bildet viser en sikkerhetsvakt fra SBT på oppdrag for Regeringskansliet i Stockholm. I dag er antrekket byttet ut med Nokas-uniform.

Anders Lönnebo, CEO Nokas Security AB



# Med kunden i fokus

– Vi har i lengre tid hatt mye fokus på oppkjøp og vekst. Nå er tiden inne for å ta ut de positive effektene av oppkjøpene, sier konserndirektør Petter Falch Pedersen.

Som eneste totalleverandør av sikkerhet er vi i mange tilfeller i stand til å gi kunden reelle kostnadsbesparelser og en solid kvalitets økning i tjenestene vi leverer. Fornøyde kunder er helt avgjørende for oss for at vi skal lykkes videre i vår strategi om å bli Europas ledende totalleverandør av trygghet for mennesker og verdier.

Fremover skal vi bli enda tydeligere på at vi leverer innovative løsninger, systemintegrasjoner- og totale sikkerhetsløsninger. Vi skal vinne fordi kundene skal oppleve at de får et bedre totaltilbud av Nokas enn av våre konkurrenter. Kundene skal bli enda tryggere på at de faktisk får den beste løsningen for sin virksomhet, sier Falch Pedersen.

## SPESIALTILPASSEDE KUNDEPROGRAMMER

Målet er at både eksisterende og nye kunder skal få økt sin totalopplevelse i møte med divisjonene i Nokas. Derfor investeres det i kundeprogrammer som gjør at Nokas skal få et mer helhetlig syn på kunden og deres behov. Falch Pedersen forklarer:

– Et stort kjøpesenter har for eksempel andre behov enn et banklokale eller en liten dagligvarebutikk. Våre kundeprogrammer bygges på hver enkelt kundes behov, basert på størrelse og segment. Vi utvikler spesialtilpassede programmer for kundepleie og oppfølging, noe som gjør at vi kan produkt tilpasse oss med tanke på hver enkelt kundes faktiske behov.

Sagt med andre ord: Nokas skal ikke bare levere det kundene spør etter, vi skal gjøre en helhetlig vurdering av hva kunden faktisk trenger, og dermed kunne foreslå de beste løsningene basert på dette.

## TOTALLEVERANDØREN NOKAS

I Nokas sine langsiktige strategiplaner, er det et uttalt mål om å fremstå som en komplett totalleverandør av sikkerhet.

Da kreves et helhetlig fokus på hele Nokas sin produktportefølje hvor vi kan skreddersy løsninger på tvers av produkt- og tjenesteområdene. Det er vi som skal tilpasse oss kunden og ikke motsatt, sier Falch Pedersen.

## FELLES KUNDEFRONT

Den kraftige veksten de siste årene har vært krevende i forhold til å profesjonalisere kundenes kommunikasjon med oss.

I følge Falch Pedersen er dette et behov som for alvor meldte seg etter oppkjøpet av G4S.

–Når man kjøper et så stort selskap som G4S, så faller mye av den personlige nærheten i møtet med kunder bort. Dette skal vi erstatte med økt profesjonalitet i møtet med kundene våre hvor vi oppretter en felles kundefront. Det medfører at kundegrensesnittet blir langt bedre, både når det gjelder personressurser, men også på systemsiden.

## KUNDEFOKUS I HELE ORGANISASJONEN

-Vi ønsker å forankre konsernets visjon i organisasjonen hvor vi fokuserer på beste praksis, vår merkevare og en kundefokusert kultur, sier Falch Pedersen, og fortsetter:

-All erfaring viser at både serviceklime og medarbeidertilfredshet har nær sammenheng med kundens opplevelse av vår servicekvalitet og vår evne til å sette kunden i fokus. Opplevd servicekvalitet kan også sees som en konsekvens av medarbeiderens kompetanse og motivasjon. Derfor investerer vi mye i tid og ressurser kompetanseheving i alle ledd herunder lederutviklingsprogrammer og spesialtilpassede kurs.

Våre fire kjerneverdier; Handlekraft, Redelighet, Åpenhet og Engasjement danner grunnlaget for det vi står for og vårt kundeløfte – Vi bryr oss. Dette danner rettesnoren for all vår virksomhet.

## VI BRYR OSS OM VÅRE KUNDER:

- Vi skal levere som forventet
- Vi skal levere den beste kundeservice
- Vi skal alltid ha kundens behov i sentrum
- Vi skal være innovative og løsningsorienterte for våre kunder
- Vi skal sørge for arbeid av høy kvalitet

Vår organisering bygger på prinsippet at «all business is local». Våre ledere skal være synlige både for våre medarbeidere og våre kunder. Da sikrer vi god kvalitet i alle ledd.



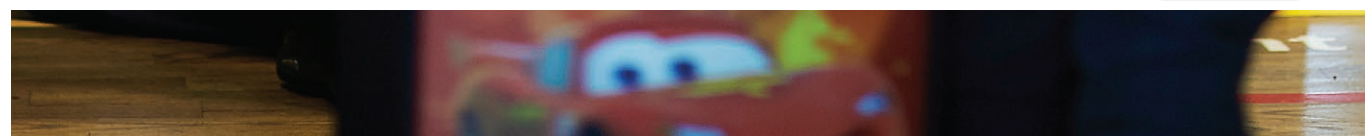
*Som eneste totalleverandør av sikkerhet er vi i mange tilfeller i stand til å gi kunden reelle kostnadsbesparelser og en solid kvalitets økning i tjenestene vi leverer. Nå er tiden inne for å ta ut de positive effektene av oppkjøpene.*

*Petter Falch Pedersen, Konserndirektør Salg & Marked*





Som et resultat av gode planer og aktiviteter laget av driftsledelsen, ble kundene i 2014 bedre lagt merke til gjennom økt oppmerksomhet og oppfølging.  
Vidar Berg, Konserndirektør Security



# Klare for organisk vekst

Siden fusjonen med G4S ble en realitet i begynnelsen av 2014, har divisjonsområdet Security hatt hovedfokus på hvordan virksomhetene best mulig slås sammen.

Nye arbeidsrutiner er implementert, og alle planlagte prosesser er gjennomført. Flere prosesser har gått raskere enn forutsatt, og derfor er også målene nådd raskere enn opprinnelig planlagt. De ansatte tilegnes en stor del av årsaken til at sammenslåingen har gått så smertefritt. De har sett at fusjonen har vært riktig. Den har ført til økt konkurransekraft og et riktig kostnadsnivå som danner et godt grunnlag for nye Nokas.

Fusjonen har som forutsatt ført til en rekke synergier. Her har samlokalisering stått sentralt sammen med optimalisering av mobile ruter og reorganisering av både doble og tredoble administrative lederfunksjoner. I denne prosessen har det vært viktig å ivareta de ansattes rettigheter. De økonomiske målene som følge av uttak av synergier er nådd, det samme gjelder omsetning og resultater for 2014.

## FORNØYDE KUNDER

Nye Nokas er også mottatt positivt av både kunder og samarbeidspartnere. Markedet har nå fått en slagkraftig aktør med større og mer effektiv kapasitet fordelt på et voksende geografisk nedslagsfelt.

Som et resultat av gode planer og aktiviteter laget av driftsledelsen, ble kundene i 2014 bedre lagt merke til gjennom økt oppmerksomhet og oppfølging.

## DRIFTSFASE

Vakt Norge er nå kommet over i en driftsfase, men organisasjonen vil kontinuerlig jobbe med effektivisering av arbeidsmetoder. Det er viktig å fokusere på områder som kan gjøre Nokas mer konkurranse-dyktige og mer kostnadseffektive i årene som kommer. Det forventer markedet av oss. Dette gjøres gjennom å ha riktig kapasitet, riktige verktøy og et riktig salgskorps, styrt av en kompetent ledelse. Prosesser og systemer skal videreutvikles, samtidig som det investeres i nye verktøy. Den «digitale mobilvekteren» vil bli sentral, der vekteren har IT-baserte verktøy for å bedre og effektivisere drift. Denne prosessen er i implementeringsfasen nå og skal befeste Nokas som et selskap som ligger i forkant når det gjelder teknologi og

innovasjon knyttet til tjenestene som leveres.

## ENORM UTVIKLING PÅ SVENSK SIDE

Veksten i Nokas har prosentvis vært enda større i Sverige enn i Norge det siste året. Etter at oppkjøpet av Svensk Bevakningstjenst (SBT) var et faktum ble prosessen med å slå sammen Nokas' vaktvirksomhet med SBT igangsatt. Resultatet ble etableringen av et nytt selskap, Nokas Security AB – med 2500 ansatte. Det meste av virksomheten foregår i markedet rundt Stockholm, samt Midt-Sverige, Göteborg og Malmö. Nokas er nå også markedsleder innen sikring av energi- og kjernekraftvirksomhet. Et eksempel i den nye kundeporteføljen er Ringhals; kjernekraftverket er en stor og viktig kunde for selskapet.

Med oppkjøpet av SBT følger også en meget kompetent ledelse. Den har vært helt sentral i arbeidet med å slå sammen virksomhetene og å kunne ta ut synergier i form av samlokalisering, mobile ruter og effektivisering av doble funksjoner. I tillegg har en forsterkning av salgsorganisasjonen vært viktig å få på plass, siden fokuset nå vil ligge på organisk vekst. Nokas drar naturlig nok også med seg erfaring fra fusjonen med G4S på norsk side.

Oppkjøpet er godt tatt imot både blant ansatte, fagforeninger og kunder hvor man gjennom samhandling har lyktes med å oppnå gode synergieffekter. Nokas kjøpte et konsern som tjente penger, men det er helt klart at selskapet vil bli ennå mer profitabelt etter oppkjøpet.

Det svenske markedet er dobbelt så stort som det norske, og det er lagt en langsiktig plan for hvordan man skal vokse videre. I tiden som kommer blir det viktig å befeste Nokas sin posisjon som nest største leverandør i det svenske sikkerhetsmarkedet. Fokuset vil ligge på å gjøre ferdig realiseringen av synergiene, levere gode resultater og jobbe videre med organisk vekst. Det er krevende å vokse organisk i et modent marked med lav

markedsvekst, men med vår nye posisjon i Sverige (Nokas var tidligere rangert som nummer 15 i størrelse) får Nokas muligheten til å sette et helt annet fotavtrykk enn tidligere.

## AVIATION FLYR VIDERE

Aviation har forbedret resultatene fra 2013 vesentlig. Dette er oppnådd ved å utvikle virksomheten gjennom kontinuerlig evaluering og forbedring av tjenestene som leveres. I august 2014 ble Kjell Frode Vik ansatt som administrerende direktør for Aviation. Dette har også gitt forretningsområdet et videre løft, og tjenestene som leveres på Oslo Lufthavn Gardermoen (OSL) har blitt ytterligere forbedret. Aviation var også den første virksomheten som ble omprofilert fra G4S til Nokas.

Ny teknologi skal snart testes ut i sikkerhetskontrollen på OSL. Det såkalte «Body Scanning-prosjektet» som testes ut i 2015 blir spennende å følge, hvor målet er å få til en effektiv og smidig sikkerhetskontroll av høy kvalitet ved flyplassen.

Med et økende antall reisende står OSL overfor store utfordringer i årene som kommer. Når utbyggingen av den nye terminalen T2 er fullført i april 2017 vil kapasiteten på Oslo Lufthavn være 28 millioner passasjerer mot dagens 23 millioner.

Sikkerhetskontrollen vil frem til T2 er ferdigstilt ha fysiske kapasitetsbegrensninger som gir Aviation utfordringer i gjennomføringen av tjenesten som leveres. Nokas har en tett dialog med OSL for å oppnå en god passasjer tilfredshet også under ombyggingen.

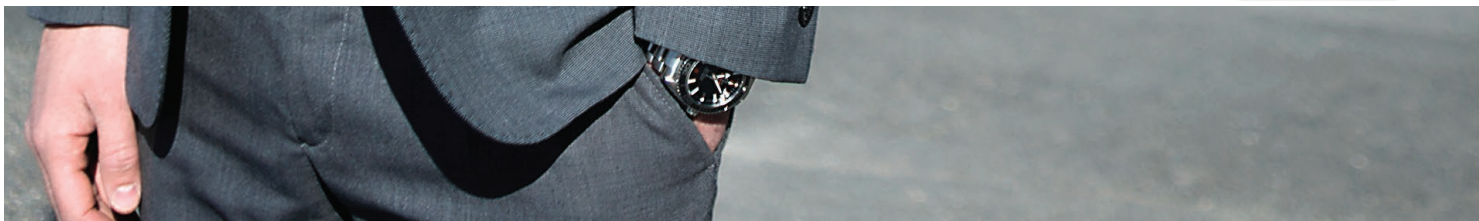
## FREM TIDSMULIGHETER

Gjennom 2014 ble det klart at det er stadig større muligheter for å levere et bredere spekter av produkter og tjenester på tvers av divisjonene i Nokas. Med dette perspektivet kan Nokas etterlate seg det største fotavtrykket i bransjen – nå både i Norge og i Sverige.



Nå er sammenslåingen i mål, og det er fullt fokus på ny, organisk vekst. 2015 er viet til å se fremover, og å videreutvikle en felles organisasjon. G4S er historie, nå er det Nokas som gjelder.

Endre Sivertsen, Driftssjef Nokas Security





## – Sammen er vi best

I løpet av 2014 ble det norske sikkerhetsmarkedet konsolidert ved at Nokas kjøpte G4S. Kjøpet var primært synergidrevet, og mens det oppstår mange synergier ved oppkjøp av denne størrelsen, så kreves det målrettet arbeid for å realisere effektene.

For Nokas Security har omsetningen i Bergen blitt doblet. - Med flere ansatte kan vi påta oss større oppdrag og dermed konkurrere om enda større avtaler, sier driftssjef Endre Sivertsen. Fusjonen muliggjorde økt volum på leveransene, større kontinuitet og forutsigbarhet i arbeidet.

### EN LANG REISE

Sivertsen begynte som deltidsveker i Falken på begynnelsen av 2000-tallet, og jobbet seg opp som områdeleder for mobilavdelingen. På denne tiden ble Falken en del av G4S. Sivertsen ble driftssjef i G4S i 2009. Etter sammenslåingen med Nokas har han fortsatt i samme rolle, og har i dag ansvaret for Nokas Security sine kunder i Bergensregionen.

- Vi har blitt tatt godt imot i Nokas, sier Sivertsen, og forteller videre at prosessen har blitt opplevd som positiv. Med tanke på hvor stor og omfattende denne prosessen har vært, så har det gått nær sagt smertefritt.

Til tross for mange omstruktureringer og endringer på veien, så har Sivertsen fått med seg fagbrev i sikkerhetsfaget, noe

som gir faglig bakgrunn i tillegg til den operative kompetansen.

### UTVIKLER OSS VIDERE

2014 var et hektisk år preget av konsolidering og sammenslåing. Og Nokas Security er ikke i mål. I 2015 skal organisasjonen videreutvikles. Sammenslåingen gir nye muligheter hos allerede eksisterende kunder, samtidig som det skaper en plattform for å nå nye segment. Dette muliggjør ny organisk vekst, og det er en mulighet som vi skal møte med styrket service og fokus på kvalitet og innovasjon. Nokas sørger for høy leveransegrad på produkter og tjenester, og vi opprettholder kundenes tillit og forventninger. Kundene stiller store krav, og vi leverer.

Nokas skal fortsette med å jobbe smart og kostnadseffektivt, samtidig som synergieffekter tas ut og kundeportensialet videreutvikles. Det handler om optimalisering av ressurser og kapasiteter, samtidig som man har kundene i fokus.

- Vi skal vinne nye avtaler og kunder, og skal fortsatt være den foretrukne sikkerhetsleverandøren i Norge, avslutter Sivertsen.



Nokas Solutions skal bruke 2015 på å utvikle nye ideer og muligheter. Flere store prosjekter har sin oppstart, og med EU-midler i ryggen er forventningene ekstra høye til arbeidet knyttet til fremtidens brannsikring av tunneler.

*Bjørge Fredheim, konserndirektør Nokas Safety*





# Nytt navn – og nye løsninger

Divisjon Safety bytter i 2015 navn til Solutions, og med det følger en rekke nye produkter – og løsninger for kundene.

Sommeren 2014 kjøpte Nokas opp samtlige aksjer i selskapet Skan-Kontroll. Med oppkjøpet fulgte også nye tjenestoområder, og Skan-Kontroll kom inn med sin ekspertise på ulike svinnforebyggende tiltak mot varehandel-segmentet.

– Dette gjør oss bedre rustet til å kunne tilby våre kunder en bredere totalpakke, og enda bedre forutsetninger for å levere produkter skreddersydd for kundens behov, sier konserndirektør Bjørge Fredheim.

Samtidig tvang oppkjøpet konsernledelsen til å tenke nytt.

– Fordi vi nå leverer totalpakker ut til våre kunder, så ble det gamle Safety-navnet litt for smalt. Vi har dermed tatt navnet Solutions. Dette er helt i tråd med vår forretningsidé, som er å levere løsninger med mennesker og teknologi som hovedkomponenter for å trygge liv og verdier hos våre kunder.

## VELLYKKET OPPKJØP

Ifølge Fredheim har oppkjøpet og innlemmelsen av Skan-Kontroll vært svært vellykket. Virksomheten lever videre som egen merkevare, men vil likevel spille en viktig rolle i videreutviklingen av Nokas-konsernet.

– Skan-Kontroll er allerede godt kjent i markedet, og leverer god kvalitet og gode løsninger. De har også en lojal og trofast kundegruppe. Med Skan-Kontroll på laget håper vi å kunne utvikle markeder og produkter sammen med det øvrige Nokas-konsernet. Vi ser blant annet et stort potensiale for å vokse i Sverige, og etter hvert også i Danmark. Vi jobber nå med å kartlegge markedspotensialet i våre naboland, sier Fredheim.

Gjennom oppkjøpet av Skan-Kontroll fulgte også eierskap i selskapene Semac AS og Procope AS, to selskap med høy kompetanse innen sikkerhetsrådgivning og strategisk analyse.

– Nå er vi en tydelig leverandør av rådgivning og tjenester basert på spisskompetanse innenfor sikkerhet og beredskap. For Solutions blir det viktig å utvikle salg av rådgivning og tjenester basert på denne kompetansen til både eksisterende og nye kunder av konsernet.

## INNOVASJON OG EU-MIDLER

Med fjorårets oppkjøp vel i havn, vil Solutions bruke 2015 på å utvikle nye ideer og muligheter. Flere store prosjekter har sin oppstart, og med EU-midler i ryggen er forventningene ekstra høye til arbeidet knyttet til fremtidens brannsikring av tunneller.

– Vi har fått midler fra EU-programmet ”Horizon 2020”, som er et stort rammeprogram for forskning, innovasjon og utvikling. Brannsikring av tunneller er et spennende område i Norge og verden for øvrig. Hvis vi lykkes, vil dette kunne være et potensielt verdensmarked for våre løsninger, sier Fredheim.

Nokas sine ideer ble smykket med høyeste ranking på alle punkter i den første evalueringen, og i desember 2014 ble prosjektet tildelt 50 000 euro for utviklingen av idéskisser. Nå skal det jobbes frem en detaljert prosjektplan, før det blir avgjort om prosjektet får ytterligere støtte.

Fredheim presiserer at det er konsernets branntekniske kompetanse i Nokas BST AS som står bak ideen til konseptet. Den formelle søknaden sendes sammen med vår viktige samarbeidspartner Fire Eater AS i Danmark.

– Fire Eater er en dyktig ”hardware-leverandør” og er også innovativ og engasjert for å utvikle morgendagens løsning for brannsikring av viktig infrastruktur, sier Fredheim.

Søknaden skal leveres til sommeren, før man i løpet av høsten får vite om prosjektet blir tildelt midler i fase 2. Da er det i

så fall snakk om en pott på 2,4 millioner euro.

## SIKKERHET FOR UTSATTE GRUPPER

Et annet viktig fokusområde i 2015 blir brannsikring av boliger for utsatte grupper og brukere i helsesektoren. I Norge er det rundt 100 000 boliger som huser personer med nedsatt boevne. Dessverre er disse boligene fire til fem ganger oftere utsatt for brann, sett i forhold til andre bolighus.

– Vi arbeider målrettet med å utvikle en trygghetspakke og et helhetlig konsept for brannsikring av boliger der det bor personer med nedsatt boevne, sier Fredheim.

## OLJE OG GASS

For områdene beredskap og olje/gass kan Fredheim og Solutions se tilbake på et svært positivt 2014.

– Dette er områder som har levert veldig godt i året som gikk. I 2013 rettet vi fokus mot blant annet leveranse-kvalitet og tett oppfølging mot kundene. Dette er tiltak som vi fikk full effekt av i fjor, og som vi fortsatt skal fokusere på i året som kommer, sier Fredheim.

Konserndirektøren peker spesielt på et stort prosjekt som ble gjennomført i mai/juni i fjor. Her var over 100 personer i sving på Melkeøya, samtidig som man hadde en stor prosjektleveranse på Ormen Lange.

– Til kundens store tilfredshet, så leverte vi tjenesten uten avvik, skader og sykefravær. Med en sånn kvalitet så blir det god økonomi i slike type prosjekter. – Lederne med god kostnadskontroll og operativ oppfølging av leveranse-kvalitet sammen med et lavt sykefravær og svært lite skader gjør at divisjonen samlet leverer resultater bedre enn budsjett i 2014. Dette er jeg meget fornøyd med avslutter Fredheim.



*Kvalitet er et konkurransefortrinn, og kundene skal oppleve at Nokas leverer som avtalt. Vi opplever at tilfredse kunder heller forlenger en leveranseavtale enn å gå på anbud.*

*Peter Weselberg, Konserndirektør Cash Handling*



# Fokus på kunder, vekst og lønnsomhet

Markedet for kontanthåndtering er spennende og representerer store muligheter. Først og fremst er det viktig å konstatere at kontantmengden i Norden holder seg relativt stabil, bortsett fra Sverige som opplever en nedgang. I Eurosonen ser vi en økning i kontantmengden.

Dette viser at publikum ønsker å betale med kontanter. Undersøkelser som Nokas har foretatt i Norge og Sverige, viser at kontanter stadig utgjør over tyve prosent av omsetningen hos de store dagligvarekjedene. For kiosker, bensinstasjoner og utesteder, er andelen noe høyere. Samtidig er sirkulasjonen av kontanter i endring, og retail får en stadig viktigere rolle. Dette henger blant annet sammen med at bankene ønsker å trekke seg ut av kontantområdet. Denne strategien er drevet av et ønske om å redusere kostnader og øke sine inntekter knyttet til andre betalingsformer. Tilsammen gjør dette at det åpner seg et betydelig outsourcingmarked. Beregninger viser at de samlede kontanthåndteringskostnadene i et land typisk er tre til fire ganger så stort som det tradisjonelle markedet for verditransport og telling. Med sin portefølje av outsourcingtjenester, er Nokas meget godt posisjonert for å ta sin del av denne veksten. Dette viser seg i den kraftige veksten Nokas har opplevd innen Cash Management Services (CMS).

## VEKST GJENNOM INNOVASJON

Omsetningen for CMS-porteføljen passerte 250 millioner kroner i 2014, og utgjør dermed over 25 prosent av omsetningen i Cash Handling i Norden. Dette representerte en vekst på 20 prosent fra 2013 til 2014, og mer enn erstatter bortfallet av DNB-kontrakten i 2013.

På retailsiden opplevde Nokas en vekst på 50 prosent i antall installasjoner. Nokas driver nå kontantautomater for retail i Norge, Sverige, Danmark og Nederland. Nokas AutoCash Retail innebærer at Nokas tar ansvaret for hele kontanthåndteringsprosessen i butikk. Kunden får sin kontantomsetning inn på konto hver dag, og Nokas sørger for at butikken hele tiden har riktig mengde og miks av veksel tilgjengelig. Kontanthåndteringen i butikk outsources dermed i sin helhet, og for de fleste kan dette medføre en

kostnadsbesparelse på opp mot 20 prosent av de samlede kostnadene forbundet med kontanthåndtering. Samtidig øker sikkerhet for de ansatte og kontantsvinn i butikk reduseres.

AutoCash Bank er nå godt innarbeidet i markedet, og mens bankene i all hovedsak bygger ned sin infrastruktur og trekker seg ut av kontantområdet, så har Nokas gjennom sitt oppkjøp av Kontanten i 2014 tatt en strategisk viktig posisjon og gått inn i verdikjeden som distributør av kontanter til forbrukerne. Med våre over 1000 minibanker i Norge, Sverige og Finland, er Nokas Nordens tredje største minibankaktør. I tillegg drifter Nokas flere hundre minibanker og andre bankautomater for banker. Vi har også nå flere eksempler på banker som overlater hele sin automatflåte til Nokas. Erfaringen er at Nokas kan drifte bankautomater langt rimeligere enn bankene. Dette gjelder også i de tilfellene der bankene går sammen og etablerer automatselskaper for å ta ut stordriftsfordeler slik vi ha sett i blant annet Sverige og Finland.

Markedsdrevet innovasjon er en viktig del av divisjonens vekststrategi. AutoCash har vist seg å fungere meget godt både for bank og retail. Den operasjonelle plattformen som er utviklet, er meget skalerbar på tvers av land og bank/retail. Også fremover vil det investeres for å øke automatiseringen av prosesser.

## KUNDEN I SENTRUM

Innovasjon og utvikling i Nokas skjer alltid i samarbeid med kunder. I Norge videreutvikles det nå webbaserte tjenester for oppgjør og bestilling av veksel, rekvisita og valuta. Samtidig gir løsningen mange rapporteringsmuligheter både til butikk og til kundens hovedkontor. Løsningen gir også betydelig færre feil i oppgjøret. Utviklingen skjer i Norge, men nye løsninger vil også bli implementert i Danmark og Sverige.

I 2014 startet Nokas Cash Handling et omfattende utviklingsprosjekt "Kunden i Sentrum". Prosjektet, som bygger på erfaringer fra vår danske virksomhet, omfatter blant annet trening i kundeservice, tydeliggjøring av roller og ansvar, videreutvikling av rutinebeskrivelser og automatiserte kvalitetsmålinger.

Kvalitet er et konkurransefortrinn, og kundene skal oppleve at Nokas leverer som avtalt. Kvalitetsmålet er 99.8 % leveranse kvalitet og måles på områder som henting av oppgjør, kreditering av konto i henhold til avtale, oppetid på kontantautomater osv. Vi opplever at tilfredse kunder heller forlenger en leveranseavtale enn å gå på anbud.

## LØNNSOMHETSFOKUS

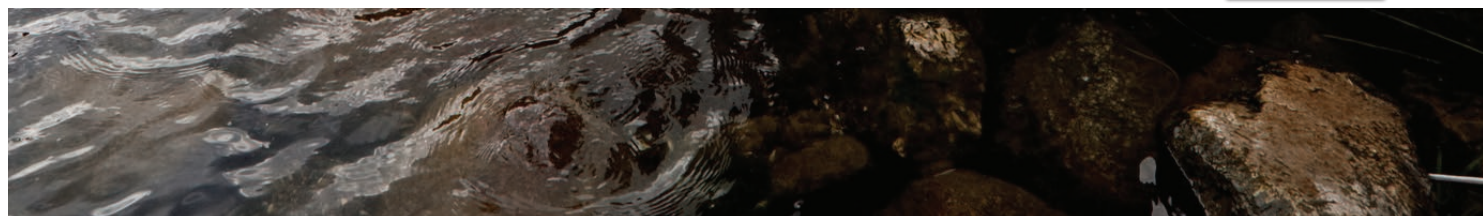
I Norge kom virksomheten i 2014 tilbake til tidligere lønnsomhetsnivå etter tapet av DNB-kontrakten. I Sverige, der vi kjøpte en tapsvirksomhet fra G4S i 2012, har vi hatt positiv cashflow siden mai 2014, og driftsresultatet er forbedret med over 30 millioner kroner fra 2013. I 2014 har det heller ikke vært tap knyttet til ran i Sverige. I Danmark har Nokas Cash Handling hatt god lønnsomhet siden 2012, med en EBITDA-margin på 15 prosent. Arbeidet med utviklingen to nye tellesentraler i Danmark startet i 2014. Disse vil bli bygget i henhold til ny sikkerhetsstandard i Danmark - DS3999, og vil være en forutsetning for videre vekst i det danske markedet. De forventes å være ferdigstilt i 2016.

Det målbevisste arbeidet med lønnsomhetsforbedring videreføres i 2015 for alle virksomheter gjennom det tidligere omtalte konkurransekraftprogrammet. Målsettingen er at kostnadsbasen skal reduseres med minimum 5 prosent hvert år. Sammen med vekst og kundefokus vil dette sikre en riktig lønnsomhetsutvikling for divisjonen.



*Nokas har kjøpt opp 60% av sikkerhetsselskapet EF-sikring AS. Dette oppkjøpet markerer på mange måter starten på Nokas sin helhetlige tilstedeværelse i Danmark.*

*Pål Wang, Konserndirektør Nordic Security*



# Systems ser over landegrensene

Ett drøyt år etter oppkjøpet av G4S begynner Nokas Systems for alvor å merke synergieffektene.

Nokas divisjon Systems består av to forretningsområder. Nokas Teknikk, og Alarmstasjon. Divisjonen har virksomhet i Norge, Sverige og Danmark.

– 2015 ligger an til å bli et svært positivt år, sier konserndirektør Pål Wang i Nordic Security.

Her hjemme har Nokas Teknikk i 2014 vært preget av oppkjøpet av G4S. Ny organisasjonsstruktur, sammenslåing, omprofilering og uthenting av synergier har gjort at fjoråret isolert sett ble et negativt år. Likevel, godt inn i første kvartal i 2015, ser konserndirektøren svært lyst på fortsettelsen:

– Vi jobber ut fra en klar plan på hvordan vi får teknikk til å gå fra minus til pluss allerede første halvår 2015. Så langt ligger vi svært godt an i forhold til de målsettingene, sier Wang.

– Organisasjonen er satt på nytt, og vi fokuserer på ny aktivitet både her hjemme og i våre naboland.

## SER MOT SVERIGE

Nokas Teknikk er per i dag representert i tre land. Norge er den største teknikkavdelingen, og har etter oppkjøpet av G4S styrket kompetansen spesielt på integrerte sikkerhetsløsninger for større kunder.

I Sverige er teknikkvirksomheten fortsatt preget av flere mindre oppkjøp som har vært gjort de siste år. I 2014 ble enkelte aksjonærer kjøpt ut, og den svenske virksomheten er strukturert på nytt, blant annet ved at en del merkantile funksjoner er sentralisert til hovedsetet i Gøteborg.

– Det er god fart inn i 2015, også for den svenske teknikkvirksomheten. Svensk Bevakningstjenest hadde ingen egen teknikkavdeling før oppkjøpet, og Nokas

Teknikk Sverige AB jobber nå med å levere tekniske tjenester til de kundene vi allerede leverer manuelle tjenester til. Med andre ord, en total løsning, forklarer Wang.

## KJØPER I DANMARK

I Danmark var det ingen aktivitet i 2014. Men, ved inngangen av 2015 kjøpte Nokas opp 60% av sikkerhetselskapet EF-sikring AS. Dette selskapet skal nå omprofileres til Nokas.

– Vi hadde allerede Cash Handling i Danmark. Dette oppkjøpet markerer på mange måter starten på Nokas sin helhetlige tilstedeværelse i Danmark. Vi jobber for alltid for å være en totalleverandør av tjenester og produkter i de markedene der vi er representert, forklarer Wang.

## MODERNE ALARMSTASJON

Etter oppkjøpet av G4S ble deres alarmstasjon i Kristiansand samlokalisert med Nokas sin hovedadministrasjon i Tønsberg.

– Her har vi en av Europas mest moderne alarmstasjoner i Norges eldste by, sier Wang.

Han viser til gode tall og stordriftsfordeler etter flyttingen til Tønsberg. I Sverige har Nokas to alarmstasjoner, en i Stockholm og en i Gøteborg.

– Nå jobber vi med å samkjøre disse tre alarmstasjonene, slik at de ligger på samme plattform og system.

Nokas har også en klar ambisjon om å starte alarmstasjon i Danmark.

– Både i Norge og Sverige er dette virksomheter som har god inntjening, og som gjør det bra. Vår påstand er at Nokas nå besitter Europas kanskje høyeste kompetanse innenfor alarmstasjonsdrift.

# Årsberetning regnskapsåret 2014

Styrets beretning inneholder en beskrivelse av resultat og stilling for konsern og morselskap.

Nokas konsern er organisert i fire divisjoner:

- **Nokas Security** med forretningsområdene vakt i Norge og Sverige samt flyplass i Norge.
- **Nokas Solution** med forretningsområdene kompetanse, olje og gass og beredskap i Norge.
- **Nokas System** med forretningsområdene teknikk i Norge, Sverige og Danmark og alarmstasjon i Norge og Sverige.
- **Nokas Cash Handling** med forretningsområdene produksjon og logistikk i Norge, Sverige og Danmark samt Cash Management Services (minibankdrift og overvåking av lukkede kassesystemer) i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Tyskland og Nederland.

Eiermessig ligger divisjonene delvis i morselskapet og delvis organisert som datterselskaper (se noteverket for konserneierstruktur).

## MÅLSETNING

Nokas har som målsetning å skape et tryggere samfunn gjennom utvikling og leveranser av trygghetsprodukter og sikkerhetsløsninger til privat og offentlig næringsvirksomhet.

Konsernet leverer også en viktig del av infrastrukturen til et moderne samfunn. Vi har ansvaret for sikkerheten hos en mengde kunder og på flyplass og kjernekraftverk. Vi leverer store deler av kontantmengden i Norge, Sverige og Danmark og bidrar til at penger kan benyttes som et lovlig betalingsmiddel. Virksomheten skal drive i henhold til selskapets vernefilosofi og ha løpende fokus på arbeidet med å kvalitetssikre alle deler av virksomheten.

Konsernet er en totalleverandør av sikkerhets- og kontanthåndteringsprodukter og tjenester i Norden og har som mål også å bli det i Europa i løpet av det kommende tiår.

## NOKAS VEKST

Nokas har i flere år og med 72 gjennomførte oppkjøp vært den ledende aktør i konsolideringen av det nordiske sikkerhets- og kontanthåndteringsmarked. Det er viktig for Nokas å være en nordisk aktør for å kunne tilby våre kunder tjenester på tvers av landegrensene. Vi har bygget en nordisk Nokas kultur og er rustet for resultatvekst etter gjennomførte synergiuttak og restrukturingsprosesser

Nokas fokuserer på driftsresultat før avskrivninger av driftstilbehør og goodwill-poster (EBITDA). Nokas konsernet leverer i 2014 et EBITDA resultat på NOK 159,0 millioner kroner mot NOK 76,4 millioner kroner i 2013. Resultatet i 2014 reflekterer fortsatt de pågående integrasjons- og restrukturingsprosesser selskapet har vært i gjennom 2014 samt store oppkjøp av bl.a. G4S Norge og Svensk Bevakningstjänst AB.

EBITDA resultatet reflekterer i stor grad kontantstrømmen som virksomheten genererer. EBITDA resultatet er gjerne et utgangspunkt for bankenes vurdering av vår lånekapasitet og blir også brukt som grunnlag for verddivurdering av selskapet. Nokas har gjennomført 72 oppkjøp siden selskapet ble etablert i 1987. Dette har medført at det i konsernregnskapet er allokert store verdier til immaterielle eiendeler som goodwill og kundekontrakter. Siden selskapet følger NGAAP regnskapsprinsipper, avskrives goodwill og kundekontrakter over en periode på inntil 13 år, basert på erfaringer fra tidligere oppkjøp og individuelle vurderinger. Bare de siste 5 år har vi avskrevet immaterielle eiendeler med 202,3 millioner kroner. Avskrivningene reflekterer ikke verdiutviklingen på selskapet, men bidrar til at det bokførte resultatet og egenkapitalen har blitt redusert tilsvarende i perioden. Verdien av selskapet og hva markedet antar potensiale for fremtidig inntjening vil være, har implisitt fremkommet ved de egenkapitaltransaksjoner som er utført i 2014 (emisjon og salg av egne aksjer). Disse transaksjonene

som ble utført i 2014, verdsatte selskapet til ca. 1,1 milliard kroner, hvilket tilsier at det anses å være vesentlige merverdier i konsernet ut over bokførte verdier.

## ÅRET 2014

2014 var igjen et hektisk år med bl.a. de to største oppkjøp i selskapets historie; kjøp av G4S Norge og Svensk Bevakningstjänst AB.

I januar 2014 overtok Nokas G4S Norge. G4S Norge omsatte for ca. 1,3 milliarder kroner i Norge og inkluderer virksomheten på OSL, Gardermoen. Nokas hadde identifisert betydelige synergieffekter gjennom sammenslåing av Nokas og G4S sine virksomheter i Norge. Det ble identifisert årlige synergieffekter på over NOK 100 millioner kroner. Etter overtagelsen i januar 2014 ble arbeidet med å ta ut synergiene igangsatt og ved utgangen av året er tilnærmet alle synergiuttak gjennomført. I 2014 har Nokas, etter integrasjonskostnader, hatt en liten nettoeffekt fra synergiene. Full helårseffekt av synergiuttaket er forventet fra og med 2015. Kjøpet av G4S Norge var en betydelig transaksjon som krevde en lenger behandlingstid hos Konkurransetilsynet i Norge. Kjøpet av G4S Norge ble finansiert gjennom en ny kredittfasilitet på NOK 300 millioner kroner. Som en forutsetning for låneopptaket gjennomførte Nokas våren 2014 en kontantemisjon for å styrke egenkapitalen og nedbetale deler av oppkjøpslånet. Emisjonen ble overtegnet og det førte til at selskapet besluttet å selge ca. 75 % av egne aksjer som selskapet eide. Emisjonen samt nedsalg av egne aksjer medførte at lån fra banken ble nedbetalt med ca. NOK 175 millioner kroner.

27. januar 2014, samme dag som overtagelse av G4S Norge, overtok Nokas Kontanten AB i Sverige. Kontanten AB eier og driver ca. 1.000 minibanker i Skandinavia, Sverige 600, Norge 350 og Finland 50. Nokas vil fremover høste økonomiske og operative synergier samt strategisk viktig kunnskap ved å gå lenger inn i verdikjeden for kontanthåndtering. Trenden er at banker i Skandinavia reduserer tilgjengeligheten av kontanter i samfunnet. Gjennom overtagelsen av Kontanten legger Nokas selv til rette for økt tilgjengelighet ved å utplassere minibanker der hvor folk ferdes mest som f.eks. på kjøpesentre, flyplasser og togstasjoner.

I september 2014 kjøpte Nokas seg opp til 100 % i AS Skan-Kontroll. Nokas hadde siden 2009 eid 34 % av selskapet. Skan-Kontroll driver svinn-, kontroll og vaktvirksomhet med fokus på butikker og har som ett av de største vaktelskaper i Norge en omsetning på ca. 150 millioner kroner. Skan-Kontroll vil forbli et selvstendig selskap i Nokas konsernet. Som deloppgjør for kjøpet av aksjene i Skan-Kontroll mottok de selgende aksjonærer i Skan-Kontroll oppgjør i Nokas aksjer.

Etter flere års kontakt og diskusjoner med eier, overtok Nokas i oktober 2014 det svenske vaktelskapet Svensk Bevakningstjänst AB (SBT). SBT er et av de største og mest lønnsomme vaktelskaper i Sverige og omsetter for ca. SEK 850 millioner. SBT har bl.a. vaktoppdrag for Rikskansliet i Sverige og kjernekraftselskapet Ringhals. Det ble i forbindelse med kjøpet identifisert synergieffekter med Nokas sin eksisterende vakt- og teknikkvirksomhet i Sverige. Nokas sine Security virksomheter i Sverige vil bli slått sammen til en og det er forventet at virksomheten vil vokse organisk og gjennom fremtidige oppkjøp. I forbindelse med kjøpet tok Nokas opp ett nytt lån på 420 millioner kroner.

Som tidligere nevnt, har vi i flere år, innen vakt og teknikk sett et fallende marginbilde på grunn av høye vekteroppgjør, som ikke er blitt kompensert i kontraktsporteføljen, samt at prisene innen vakt har vært under press. Selskapet har siden 2012 gjennomført flere tiltak som har bedret marginbildet. Vi ser at disse tiltak nå fører til at marginbildet forbedres. Ytterligere og pågående tiltak er dog nødvendig for å oppnå det målsatte marginnivået innen disse forretningsområdene.

Nokas fortsetter veksten både gjennom oppkjøp og organisk vekst. Lønnsomheten innen noen forretningsområder, som vakt og teknikk er ennå ikke tilfredsstillende. De tiltak som ble igangsatt i 2012 og videreført i 2013 og 2014, for å bedre lønnsomheten innenfor disse forretningsområdene, begynner imidlertid å vise positive resultater.

Styret er fornøyd med resultatutviklingen innenfor Cash Handling i Sverige som viser at lønnsomheten er i ferd med å styrkes og at omstillingen har vært vellykket.

Driftsresultatet i 2014 er påvirket av engangskostnader i forbindelse med overtagelse- og integrasjonsprosesser forbundet med overtagelsene av G4S Norge, Kontanten AB og Svensk Bevakningstjänst i Sverige. Integrasjonene vil dog fremover gi store synergieffekter med helårseffekt fra 2015.

I 2014 ble konsernstrukturen til Nokas forenklet ved at vi innfusjonerte to datterselskap, Nokas Teknikk AS og Nokas Holdings AS (tidl. G4S Holdings Norway) inn i morselskapet.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å heve kompetansen til våre ansatte og å bedre arbeidsmiljøet. Selskapet har et NS-EN ISO 9001-2000 kvalitetssystem og selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Nederland og leverer samlet tjenester til ca. 190.000 kunder.

## MARKED

Sikkerhetsmarkedet i Norge og Norden oppleves som et ikke-syklisk marked. Markedet i Norden viser en fortsatt positiv vekstutvikling, men med utfordrende rammebetingelser. Veksten innen sikkerhetsmarkedet i Norden er i underkant av 5 % årlig. Konkurransen er imidlertid hard og kostnadene med å levere personell er høye, bl. a. på grunn av de siste års kostbare lønnsoppgjør i Norge, økt krav til utdanning samt endrede rammevilkår. Vi har erfart at vi ikke klarer å justere alle våre priser i takt med de siste års krevende lønnsoppgjør. Dette har bidratt til marginpress på de personalintensive kontraktene.

Det totale sikkerhets- og verdihåndteringsmarked i Norge ble i 2011 anslått til ca. 9 milliarder kroner mens rapportert omsetning fra aktører i samme år var ca. 6,5 milliarder kroner. De største forretningsområdene var vakthold (25 %), teknikk (14 %) verdihåndtering (15 %) og bolig- og bedriftsalarm (23 %).

Det er forventet at totalmarkedet vil fortsette å øke. Viktige drivere for dette er, utviklingen av tekniske adgangs- og alarmløsninger, outsourcing av tjenester nært knyttet til vakthold og innovasjon innen automatiserte og systemintegreerte cash management services.

Nokas var ved utgangen av 2014 Nordens største aktør i sikkerhets- og verdihåndteringsmarkedet og er den eneste leverandøren med kapasitet i de enkelte landene innen sikkerhet og verdihåndtering i Norden. Innenfor noen forretningsområder, økte konsernet markedsandeler samtidig som Nokas gikk inn i forretningsområdet flyplassikkerhet i forbindelse med overtagelsen av G4S Norge i januar 2014. Innenfor forretningsområdet vakt i Norge har Nokas en markedsandel på ca. 40 % og innenfor forretningsområde teknikk en markedsandel på 17 %. Innenfor alarmtjenester har Nokas en markedsandel på 24 %.

Innenfor verdihåndtering har Nokas ca. 50 % markedsandel i Norge, ca. 40 % i Sverige og ca. 20 % av totalmarkedet, herunder ca. 61 % innen retailmarkedet i Danmark.

## ORGANISK VEKST

Konsernet har historisk vokst signifikant gjennom oppkjøp. Selskapets nåværende strategi innebærer imidlertid økt fokus på organisk vekst. Som en følge av at Nokas nå er en nordisk aktør har vi f.eks. innen Cash Management Services i 2014 inngått nordiske avtaler med bl.a. Mekonomen, Panduro, Varner Gruppen, Vapiano og Flügger.

I 2014 er nye store kontrakter innenfor forretningsområdet Vakt i Norge blitt inngått med bl.a. Jotun, Storebrand, NSB, Color Line og Bymiljø etaten i Oslo og i Sverige med Rikspolisstyrelsen i Stockholm, Farsta Centrum og Atlas Copco.

Innenfor forretningsområdet Teknikk Norge har vi i 2014 inngått konsernavtaler med bl.a. Rusta, McDonalds, Netcom og Synsam. I Sverige har Nokas Teknikk inngått nordisk avtale med Fitness 24seven og avtaler med bl.a. SATS og Stena Fastigheter.

I 2014 inngikk vi ny rammeavtale med Norgesgruppen som går frem til 2017. Avtalen inkluderer leveranser fra forretningsområdene Teknikk, Alarmstasjon, Vakt og Verditransport.

Innenfor markedet til Cash Handling, primært Skandinavia, øker mengden av kontanter i omløp med i underkant av 2 % årlig. I Norge har vi i 2014 inngått nye kontrakter med bl.a. Sparebanken 1, Felleskjøpet, Skyss og Lampehuset. I Sverige har vi bl.a. Apoteket AB, SJ AB, Vapiano og Stockholms Stad som nye kunder. Nokas har satset mye på leveranseplattformen rundt vår satsning på AutoCash og vil med denne tjenesten og oppkjøpet av Kontanten kunne gå lenger inn i verdikjeden.

Vi registrerer med stor tilfredshet at vi leverer et økende antall pilotprosjekter på autoCash-systemet og at tilnærmet alle disse materialiserer seg i faste kontrakter. I 2014 har vi inngått nye autoCash kontrakter i alle Skandinaviske land. Ved utgangen av 2013 hadde vi installert 91 autoCash-løsninger hos kunder i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Nederland. Ved utgangen av 2014 hadde antall installasjoner økt til 165, en økning på 82 % hvor 2/3 av økningen kom i 4. kvartal 2014.

Leveransen av autoCash i Nederland bekrefter at vi har løsninger for å overvåke og administrere lukkede kassesystemer i land der vi selv ikke eier eller kontrollerer infrastrukturen med tellesentral og verditransport. Dette, sammen med overvåkning av minibanker i bl.a. Kontanten, bekrefter skaleringsvevnen denne tjenesten har i Europa og verden forøvrig. Omsetningen innen autoCash har vokst med over 60 % fra 2013 og samlet passerte forretningsområdet CMS 250 millioner kroner i omsetning i 2014.

Gjennom overtagelsen av Kontanten AB har Nokas etablert en plattform som skaper nye vekstmuligheter, både markeds- og produktmessig. Vår satsing innenfor dette område gir grunnlag også for nye markeder, (f.eks. Finland og tjenester som f.eks. valuta) og at vi kan overta minibankflåter for banker som ikke lenger har dette som sin kjernevirksomhet. I 2014 overtok vi bl.a. minibankflåten på 16 minibanker til Sparebanken Sogn og Fjordane.

## INNOVASJON

Gjennom året har vi arbeidet videre med å utvikle autoCash tjenesten, herunder kjørt nye piloter i alle nordiske land og Nederland. Vi arbeider fortsatt med utvikling og tilbudet av nye løsninger tilpasset våre erfaringer og kundenes behov. Selskapet har til nå investert ca. 60 millioner kroner i utvikling av tjenesten. Nokas har i 2014 sammen med en dansk samarbeidspartner fått Horizon 2020 midler Fase I for å utvikle et nytt system for brannsikring av tunneler. Vi er i prosess med å levere inn en søknad til Fase II.

## INVESTERINGER

Selskapet gjennomførte fire store oppkjøp i løpet av 2014; G4S Norge, Kontant AB, AS Skan-Kontroll og Svensk Bevaknings-tjenst AB med en samlet investering på ca. 880 millioner kroner.

Konsernet har i 2014 investert ytterligere i utvikling av gruppens nye autoCash løsning. Frem til nå har konsernet investert totalt 60 millioner kroner i utvikling av dette forretningsområdet.

Konsernet har fremover årlige normaliserte vedlikeholdsinvesteringer tilknyttet divisjon Nokas Cash Handling på ca. 23 millioner kroner. Dette er lavere enn tidligere nivåer på vedlikeholdsinvesteringene innen kontanthåndteringen, da antall tellesentraler innen Nokas Cash Handling er blitt redusert.

Nokas har også i 2014 investert midler i oppbygging av bedre styringssystemer innenfor økonomi, regnskap mv. I 2014 påbegynte Nokas et prosjekt for oppgradering av selskapets ERP løsning for den norske Security, Solution og System virksomheten. Løsningen planlegges igangsatt innen utgangen av 1. halvår 2015. Ved årsskiftet var det totalt aktivert investeringer knyttet til dette prosjektet på 6,7 millioner kroner.

Selskapet har også foretatt investeringer i alarmstasjonen og innenfor IKT. Dette både for å møte en fremtidig vekst, utvikle nye tjenester og å sikre effektiv drift. Videre er det investert i nye IT løsninger på kommunikasjon mot selskapets mobile enheter. Dette vil gi både lavere kommunikasjonskostnader og bedre kvalitet.

## RESULTAT

Konsernet hadde i 2014 ett resultat før avskrivninger og finansielle kostnader (EBITDA) på 159,0 millioner kroner mot 76,4 millioner i 2013.

Konsernets samlede omsetning økte med 1 261 millioner kroner til 3 438 millioner kroner i 2014. Omsetningsveksten kommer fra oppkjøpte selskap og organisk vekst innenfor våre etablerte forretningsområder.

Konsernresultatet er belastet med 84,4 millioner kroner i avskrivninger på ervervede immaterielle merverdier allokert til goodwill og kundekontrakter. Goodwill og kundekontrakter har også økt betydelig etter gjennomførte oppkjøp de siste årene. Dette er i hovedsak kundeporteføljer som selskapet har kjøpt og som lineært avskrives over inntil 13 år. Erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundeloyaliteten er meget stor og at verdien på goodwill/kunde-kontrakter forsvares av den løpende inntjening under normal drift. Med den driftsform og inntjening selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medfører en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

Divisjon Nokas Cash Handling viser en positiv utvikling med hensyn på lønnsomhet. Divisjonene Nokas Security & Safety hadde i 2014 en også en positiv resultatutvikling hvor to av tre forretningsområder nådde sine budsjettmål for året. Det er satt i verk tiltak for å bedre resultatutviklingen i forretningsområdet Teknisk som ikke nådde sitt budsjettmål. Det forventes at resultatet for Teknisk i 2015 vil bli bedre enn i 2014.

## KONSERN

I 2014 hadde konsernet 3.438 millioner kroner i driftsinntekter mot 2.177 millioner i 2013.

EBITDA resultat for konsernet var på 159,0 millioner kroner mot 76,4 millioner i 2013

Ordinært resultat før skattekostnad for konsernet var minus 39,1 millioner kroner mot minus 27,4 millioner i 2013. Årsresultat for konsernet ble minus 35,7 millioner kroner mot minus 29,6 millioner i 2013.

## MORSELSKAPET

I 2014 hadde morselskapet 1.479 millioner kroner i driftsinntekter mot 666 millioner i 2013.

EBITDA resultatet for morselskapet var på 48,3 millioner kroner mot 5,7 millioner i 2013

Ordinært resultatet før skattekostnad for morselskapet var minus 24,6 millioner kroner mot minus 4,7 millioner i 2013. Årsresultat for morselskapet ble minus 26,1 millioner kroner mot minus 5,3 millioner i 2013.

Resultatet for 2014 viser at det er grunnlag for videre drift og styret bekrefter at denne forutsetning er lagt til grunn for avleggelse av regnskapet.

Styret foreslår at årets resultat i morselskapet dekkes som følger:

Utbytte	5,0 millioner kroner
Annen egenkapital	- 31,1 millioner kroner
Sum disponeringer	- 26,1 millioner kroner

## HMS/ MILJØPROFIL

Nokas AS hadde i 2014 et korttidssykefravær på 1,2 % (5,9 % inkl. langtidsfravær). Samlet sett er dette mer eller mindre det samme som for 2013. Endringsprosessen etter oppkjøp av G4S Norge medførte dog noe høyere korttidsfravær. Etter overtagelsen av G4S Norge er det iverksatt mange ulike tiltak i forhold til å skape trygghet rundt rollen den enkelte har i organisasjonen. Videre er oppfølging av langtidssykemeldte satt i system. Tiltakene har gitt effekt i de siste periodene i 2014 slik at det kan ventes en helhetlig reduksjon i fravær i 2015.

Ved utgangen av 2014 hadde Nokas 4.322 medarbeidere i Norge. Konsernet har ca. 7.400 ansatte i Norge, Sverige og Danmark.

Nokas AS hadde i 2014 totalt 5 registrerte skader på personell mot 12 i 2013. Setter man antall skader opp mot veksten i omsetning, representerer dette en stor reduksjon i skadeprosenten pr arbeidet time.

I Nokas AS er kvinneandelen på ca. 27 %. Tre av seksten direktører er kvinner.

## SAMFUNNSANSVAR – YTRE MILJØ

Nokas sin virksomhet har både en direkte og indirekte påvirkning på miljøet, og vi mener det er viktig å synliggjøre at vår virksomhet tar hensyn til miljøet. Nokas er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Nokas sine miljømål har et treårig perspektiv, mens miljøarbeidet er en kontinuerlig prosess der vi stadig ser etter forbedringsområder. Klimaforandringer er en utfordring i dagens samfunn og i Nokas mener vi det er viktig å utfordre oss selv på hvordan vi kan redusere vår innvirkning på miljøet.

De viktigste miljøtiltakene i Nokas kan oppsummeres med følgende:

- Etablere videokonferanseutstyr på alle avdelingskontor for å begrense reisevirksomheten
- Fornye bilparken med mer miljøvennlige kjøretøy
- Gjennomføre kjøreadferdskurs for sjåfører
- Etablere returordninger for transportposer, elektronisk avfall og papir
- Redusere behovet for papir, erstattet med elektroniske dokumenter

Nokas skal tilfredsstillte gjeldene lover og forskrifter og vi gjennomfører kontinuerlige målinger for å påse at vi når våre mål. Nokas' avvikssystem brukes til å rapportere alle avvik fra våre



miljøforventninger. Vårt miljøarbeid har en målsetning om stadig forbedring, og vi utarbeider tiltaksplaner for å sikre at vi regelmessig finner positive og forbedrede miljøtiltak.

## FINANSIELL RISIKO ROS ANALYSE

Selskapet går kontinuerlig gjennom sin ROS (risiko og sårbarhets) analyse for å identifisere og dokumentere konsernets største risiki. Tiltak blir fortløpende iverksatt for å mitigere risikoen.

## MARKEDSRISIKO

Selskapet er lite eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet kjøper sikkerhetskomponenter i hovedsak fra England, USA, Finland og Tyskland gjennom norske agenter. Prisene ligger fast og det er agenten som tar størst risiko for negative endringer på kostprisen som følge av endringer i valuta. Nokas salg av valuta er sikret mot kursendringer.

En stor del av omsetningen er salg av tjenester og kostnadene vil ikke endres som følge av endringer i valuta.

Selskapet er til en viss grad eksponert mot endringer i rentenivået. Selskapets gjeld har flytende rente. Betydelige endringer i rentenivået vil kunne påvirke investeringsmulighetene og lønnsomheten innenfor noen forretningsområder.

## KREDITTRISIKO

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Omsetningen i Nokas AS og i konsernet forøvrig er fordelt på et stort antall kunder. Offentlige virksomheter representerer ca. 25 % av konsernets samlede omsetning.

## LIKVIDITETSRISIKO

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Likviditeten for året planlegges i detalj i forbindelse med utarbeidelse av budsjett. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Arbeidet med å skape et bedre resultat og gjennom dette styrke egenkapitalen er et kontinuerlig mål for virksomheten i 2015.

## LIKESTILLING

Nokas er en moderne bedrift som er opptatt av å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Nokas er også en tariffbundet bedrift. Vekteroverenskomsten har lik lønn for kvinner og menn. Våre provisjonsordninger er kjønnsnøytrale og lønnsnivået er likt for kvinner og menn i ledelse og merkantile funksjoner på samme nivå. Selskapet har også en bonus/ overskuddsdeling som er kjønnsnøytral.

I divisjon Nokas Security er kvinneandelen ca. 19 % og i Divisjon Nokas Cash Handling er den ca. 24 %. I konsernet er kvinneandelen på ca. 22 %

Tre av seksten direktører i konsern og divisjonsledelsene er kvinner

## DISKRIMINERING

Konsernet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

## HENDELSER ETTER 31.12.14

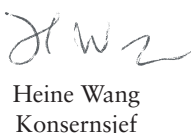
26. februar 2015 overtok Nokas 60 % av teknikk-selskapet EF-Sikring A/S i Danmark. EF-Sikring er et heldekkende nasjonalt selskap og omsetter for ca. DKK 23 millioner. EF-Sikring er Nokas første etablering innen Security/System i Danmark.

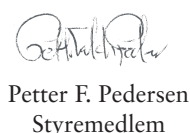
## FREMTIDSUTSIKTENE

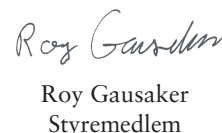
Styret forventer i 2015 økt lønnsomhet fra underliggende drift og uttak av synergieffekter fra oppkjøpte virksomheter. Økt fokus på organisk vekst og kostnadsreduksjon forventes å gi ytterligere resultatbedring. Selskapets solide forretningsplattform skaper gode og spennende muligheter for ytterligere konsolidering.

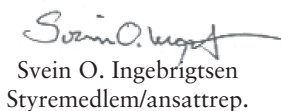
Tønsberg, 7. mai 2015  
i styret for Nokas AS

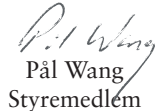
  
Terje Rogne  
Styrets leder

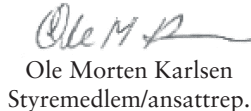
  
Heine Wang  
Konsernsjef

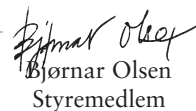
  
Petter F. Pedersen  
Styremedlem

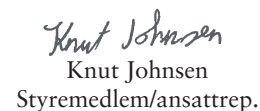
  
Roy Gausaker  
Styremedlem

  
Svein O. Ingebrigtsen  
Styremedlem/ansattrep.

  
Pål Wang  
Styremedlem

  
Ole Morten Karlsen  
Styremedlem/ansattrep.

  
Bjørnar Olsen  
Styremedlem

  
Knut Johnsen  
Styremedlem/ansattrep.

# Resultatregnskap

Tall i hele tusen

MOR				KONSERN	
01.01 - 31.12			Note	01.01 - 31.12	
2014	2013			2014	2013
1 457 227	623 539	Salgsinntekt	2	3 407 508	2 103 033
21 984	41 983	Annen driftsinntekt	3	30 404	73 881
<b>1 479 211</b>	<b>665 522</b>	<b>Sum inntekter</b>		<b>3 437 911</b>	<b>2 176 914</b>
143 323	31 370	Varekostnad	6	353 113	246 339
1 105 448	532 542	Lønnskostnad	5	2 349 784	1 354 835
26 546	17 769	Avskr. på varige driftsm. og akt. utv. kostn.	6	70 814	60 476
42 047	13 602	Avskrivning goodwill og kundeportefølje	6	88 318	40 859
182 146	95 893	Annen driftskostnad	5	576 018	499 383
<b>-20 300</b>	<b>-25 655</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>- 135</b>	<b>-24 978</b>
9 997	10 869	Utbytte fra foretak i samme konsern		689	
2 404		Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	2 867	-419
14 266	6 630	Renteinntekt fra foretak i samme konsern			
7 845		Annen renteinntekt			
13 496	12 953	Annen finansinntekt		28 163	19 407
864	-864	Nedskrivning av finansielle eiendeler		-5 674	-864
-7 089		Rentekostnad til foretak i samme konsern			
-36 833		Annen rentekostnad		-42 275	-8 207
-9 253	-8 629	Annen finanskostnad		-22 740	-12 330
<b>-24 604</b>	<b>-4 695</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-39 105</b>	<b>-27 391</b>
1 500	625	Skattekostnad	11	-3 384	2 206
<b>-26 104</b>	<b>-5 321</b>	<b>Årsresultat</b>	12	<b>-35 721</b>	<b>-29 597</b>
		<b>Anvendelse av årsresultatet</b>			
5 000		Foreslått utbytte	12		
-31 104	-5 321	Annen egenkapital	12		
		Minoritetens andel	12	-1 794	-2 332
<b>-26 104</b>	<b>-5 321</b>	<b>Sum anvendelse</b>			

# Balanse

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN		
01.01 - 31.12		Note	01.01 - 31.12		
2014	2013		2014	2013	
		<b>Eiendeler</b>			
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
39 196	3 054	Aktiverte utviklingskostnader	6	92 019	66 597
405 847	74 168	Utsatt skattefordel	11		
		Goodwill	6	804 215	221 238
		Kundeportefølje	6	402 115	
<b>445 042</b>	<b>77 221</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 298 349</b>	<b>287 835</b>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
3 360	3 762	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6/13	34 470	49 317
20 653	22 340	Maskiner og anlegg	6/13	28 194	32 351
306	1 222	Akkvisisjonskostnader	6	1 706	1 222
18 374	12 163	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	6/13	76 947	70 586
<b>42 693</b>	<b>39 486</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>141 317</b>	<b>153 475</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
725 676	226 812	Investeringer i datterselskap	7/13		
1 566	8 738	Investeringer i tilknyttede selskaper	7	2 463	18 482
191 923	140 455	Lån til foretak i samme konsern	9/14		
103		Investeringer i aksjer og andeler	8	4 267	1 894
31 830	23 134	Langsiktige fordringer	5/9/13/14	40 709	28 539
		Pensjonsmidler		19 089	9 213
<b>951 096</b>	<b>399 139</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>66 528</b>	<b>58 128</b>
<b>1 438 832</b>	<b>515 847</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 506 194</b>	<b>499 438</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
19 086		Varer	4/13	35 671	29 035
		<b>Fordringer</b>			
213 187	81 361	Kundefordringer	13/14	472 351	269 934
12 687	8 689	Andre fordringer	14	251 177	89 564
330 374	102 451	Fordringer på konsernselskap	14		
<b>556 247</b>	<b>192 501</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>723 528</b>	<b>359 497</b>
94 124	18 016	Bankinnskudd, kontanter og lignende	16/18	561 231	397 815
<b>669 457</b>	<b>210 518</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 320 430</b>	<b>786 347</b>
<b>2 108 289</b>	<b>726 365</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 826 624</b>	<b>1 285 786</b>

## Balanse

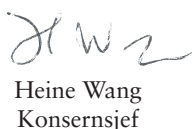
Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
01.01 - 31.12		Note	01.01 - 31.12	
2014	2013		2014	2013
		<b>Egenkapital og gjeld</b>		
		<b>Egenkapital</b>		
		<b>Innskutt egenkapital</b>		
6 290	5 530	Aksjekapital	6 290	5 530
	-614	Egne aksjer		-614
173 472	56 135	Overkursfond	173 472	56 135
<b>179 763</b>	<b>61 051</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>179 763</b>	<b>61 051</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>		
		Fond for vurderingsforskjeller	897	52
158 998	113 169	Annen egenkapital	90 706	10 248
		Minoritetsinteresser	18 209	20 932
<b>158 998</b>	<b>113 169</b>	<b>Sum opptjent egenkapital/Fond i konsernet</b>	<b>109 812</b>	<b>31 232</b>
<b>338 761</b>	<b>174 221</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>289 575</b>	<b>92 283</b>
		<b>Gjeld</b>		
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
4 147	1 504	Pensjonsforpliktelser		8 044
		Utsatt skatt	58 354	1 458
		Andre avsetninger for forpliktelser	1 119	
<b>4 147</b>	<b>1 504</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>59 473</b>	<b>9 502</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
780 000	200 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	781 658	200 219
697	729	Øvrig langsiktig gjeld	697	729
<b>780 697</b>	<b>200 729</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>782 354</b>	<b>200 948</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>		
169 906	129 605	Gjeld til kredittinstitusjoner	195 452	189 314
335 235	33 384	Gjeld til konsernselskaper		
48 983	19 350	Leverandørgjeld	107 374	76 124
		Betalbar skatt	2 385	837
141 045	51 471	Skyldige offentlige avgifter	224 808	85 049
5 000		Utbytte	5 000	
284 515	112 143	Annen kortsiktig gjeld	1 129 804	625 259
	3 959	Forskuddsinnbetalinger	30 399	6 470
<b>984 685</b>	<b>349 912</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 695 223</b>	<b>983 052</b>
<b>1 769 528</b>	<b>552 144</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>2 537 050</b>	<b>1 193 503</b>
<b>2 108 289</b>	<b>726 365</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 826 624</b>	<b>1 285 786</b>

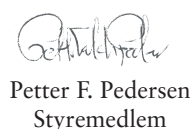
Tønsberg, 7. mai 2015



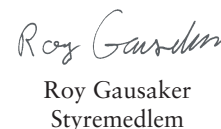
Terje Rogne  
Styrets leder



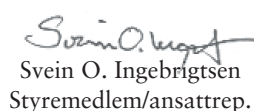
Heine Wang  
Konsernsjef



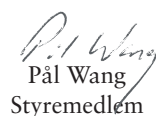
Petter F. Pedersen  
Styremedlem



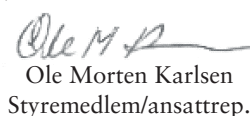
Roy Gausaker  
Styremedlem



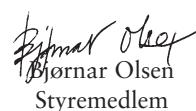
Svein O. Ingebrigtsen  
Styremedlem/ansattrep.



Pål Wang  
Styremedlem



Ole Morten Karlsen  
Styremedlem/ansattrep.



Bjørnar Olsen  
Styremedlem



Knut Johnsen  
Styremedlem/ansattrep.

# Kontantstrømpstilling

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
01.01 - 31.12		Note	01.01 - 31.12	
2014	2013		2014	2013
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-24 604	-4 695	Resultat før skattekostnad	-39 105	-27 391
-81		Periodens betalte skatt	-837	-3 008
-5 981	-553	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-8 038	-49 801
68 593	31 371	Ordinære avskrivninger	159 131	101 335
28 440	4 003	Endring i varelager, kundefordringer og lev.gjeld	175 947	-41 171
-2 945	-1 958	Forskj. kostn.f pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-24 293	-1 306
		Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode	-2 867	419
-14 702	-18 544	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-110 428	37 517
<b>48 719</b>	<b>9 624</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>149 510</b>	<b>16 595</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
8 200	2 234	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11 734	101 418
-20 993	-38 328	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-42 051	-155 822
-815 914	-16 348	Netto inn/utbetalinger ved endring finansielle anleggsmidler	-829 114	-6 908
100 999	-92 043	Inn- / utbetalinger ved kjøp av egne aksjer	100 999	-92 043
<b>-727 708</b>	<b>-144 486</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-758 432</b>	<b>-153 356</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
581 652	42 434	Netto inn/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av ny langsiktig gjeld / fordring	569 718	62 517
40 301	105 411	Netto endring i kassekreditt	6 139	65 353
118 097		Innbetalt/utbetalt egenkapital	118 097	
		Utbetalt til utbytte		-758
		Netto endring finansiering av kontantbeholdning	10 723	118 072
<b>740 050</b>	<b>147 845</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>704 677</b>	<b>245 184</b>
<b>61 061</b>	<b>12 983</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>95 756</b>	<b>108 423</b>
15 047		IB kontanter fusjon / nye selskaper	67 661	3 553
18 016	5 033	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	397 814	285 838
<b>94 124</b>	<b>18 016</b>	<b>Netto kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>561 232</b>	<b>397 814</b>

# Noter

Tall i hele tusen

## NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER - VIRKNING AV ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPP - REKLASSIFISERINGER -VIRKNING AV ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING

### Grunnleggende prinsipper

#### - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2014. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er eventuelt kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporterings formål, samt på risiko og inntjening.

### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

#### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket eventuell merverdiavgift og rabatter.

#### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### Andre driftsinntekter

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og kostnader.

### Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid. Dersom den virkelige verdien av en immateriell eiendel er lavere enn balanseverdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være

forbigående, skrives den immaterielle eiendelen ned til virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn balanseverdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

#### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

#### Finansielle eiendeler

#### Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

#### Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi. Dette gjøres fordi porteføljen styres bevisst som en enhetlig gruppe.

#### Varelager

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Beholdningen av varer består av handelsvarer for videresalg. For ytterligere informasjon og spesifisering se note 4

#### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

#### Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger (se note 17). Morselskapet i konsernet har innskuddsplaner og en AFP-ordning. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk

av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskutere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

#### **Utsatt skatt og skattekostnad**

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### **Endring i konsernsammensetning**

Det har i 2014 vært følgende endringer i konsernsammensetning.

- Nokas AS har med virkning fra 28. januar 2014 kjøpt 100 % av aksjene i G4S Holdings (Norway) AS. Dette selskapet eide 100 % av aksjene i G4S Secure Solutions AS og G4S Aviation AS.
- Nokas AS har med virkning fra 1. januar fusjonert med Nokas Teknisk AS. Deretter har Nokas AS fusjonert med Nokas Holdings (Norway) AS (tidl. G4S Holdings (Norway) AS) og Nokas Secure Solutions AS (tidl. G4S Secure Solutions AS).
- Nokas CMS AB har med virkning fra 28. januar 2014 kjøpt 100 % av aksjene i Kontanten AB. Kontanten AB eide 100 % av aksjene i Kontanten AS. Kontanten AS ble deretter solgt til CMS AS og disse selskapene har deretter fusjonert. CMS AB har også fusjonert med Kontanten AB.
- Nokas AS kjøpte de resterende 68 % av aksjene i AS Skan-Kontroll. Nokas AS eier nå 100 % av aksjene i AS Skan-Kontroll.
- Nokas AS kjøpte høsten 2014 100 % av aksjene i Svensk Bevakningstjenst AB. Dette selskapet eier også 100 % av aksjene i Synenergy AB. Svensk Bevakningstjenst AB har byttet navn til Nokas Security AB.

Fusjonen mellom Nokas AS og Nokas Teknisk AS er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2014 og er gjennomført til konsernkontinuitet. Den videre fusjonen med Nokas Holding (Norway) AS og Nokas Secure Solutions AS er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra kjøpstidspunktet 1. februar 2014 og er gjennomført til konsernkontinuitet.

Fusjonen mellom Nokas CMS AS og Kontanten AS er gjennomført til konsernkontinuitet med regnskapsmessig virkning fra 1. februar 2014.

Fusjonen mellom Nokas CMS AB og Kontanten AB er gjennomført til konsernkontinuitet med regnskapsmessig virkning fra 1. februar 2014. Det er ikke omarbeidet sammenligningstall for fjoråret.

#### **Konsolideringsprinsipper**

##### **Konsoliderte selskap**

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge

når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelses tidspunktet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

##### **Eliminering av interne transaksjoner**

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

##### **Eliminering av eierandeler i datterselskap**

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

##### **Minoritetsinteresse**

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

##### **Behandling av tilknyttede selskap**

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

##### **Omregning utenlandsk valuta**

Balanseposter i utenlandsk valuta er omregnet til kurs 31.12, mens resultatposter er omregnet til gjennomsnittskurs for eierperioden i året.

##### **Konsernet består av følgende selskaper:**

NOKAS AS (morselskap)			
NOKAS Kontanthåndtering AS	100 %	NOKAS CMS AB	100 %
NOKAS Verditransport AS	100 %	NOKAS Teknisk Hed/Opp AS	51 %
NOKAS Beredskap AS	100 %	NOKAS CMS AS (Norge)	100 %
NOKAS Værdihåndtering AS	100 %	NOKAS Låsteknik i Göteborg AB	63 %
NOKAS CMS AS (Danmark)	100 %	NOKAS BST AS	51 %
NOKAS Teknisk AB	100 %	NOKAS Værdehåndtering AB	100 %
NOKAS Bevakning AB	100 %	NOKAS Lås-Aktuelt AB	80 %
NOKAS Larmcentral AB	80 %	NOKAS Bevakning Väst AB	70 %
NOKAS Teknik Øst AB	100 %	NOKAS Teknik Sverige AB	70 %
NOKAS CMS OY (Finland)	100 %	NOKAS Optimering & Lager AB	100 %
NOKAS Aviation AS	100 %	Procope AS	51 %
Semac AS	60 %	Synenergy AB	100 %
AS Skan-Kontroll	100 %	NOKAS Security AB	100 %

##### **Nærstående parter**

Datterselskap og tilsluttede selskaper har en lik profil som morselskapet. Dette for å styrke evnen til å konkurrere. For kunden fremstår vi som en enhet. Alle datterselskap/ tilsluttede selskap rapporterer til NOKAS AS. Det blir satt like krav til kvalitet og utførelse på tjenestene. Forhold for øvrig holdes på et forretningsmessig nivå, der datterselskap og tilsluttede selskaper betaler for varer og tjenester som utføres av konsernet.

## NOTE 2 SEGMENTINFORMASJON

Konsernets inntekter fordeler seg på alarminntekter, inntekter av vektertjenester, kontanthåndtering, verditransporttjenester og levering av teknisk og fysisk sikring. Viser til ytterligere omtale i styrets beretning.

Geografiske områder	Norge	Sverige	Danmark	Totalt
Salgsinntekter	2 489 532	948 860	166 693	3 437 911
<b>Fordelt på divisjon</b>				
Safety & Security	1 984 616	509 060		2 434 015
Cash Handling	504 916	439 800	166 693	1 003 896

## NOTE 3 STORE ENKELTRANSASJONER

Ut over oppkjøp nevnt i note 1, har det i 2014 ikke vært noen store enkeltransaksjoner som bør kommenteres

## NOTE 4 VARER - MOR OG KONSERN

Mor

	31.12.14	31.12.13	Endring
Handelsvarer	19 086	0	19 086
Sum	19 086	0	19 086

Konsern

	31.12.14	31.12.13	Endring
Handelsvarer	35 671	29 035	6 636
Sum	35 671	29 035	6 636

## NOTE 5 LØNSKOSTNADER / ANTALL ANSATTE / GODTGJØRELSE / LÅN TIL ANSATTE / PENSJONER MM

Lønnskostnader mm. 01.01 - 31.12.:	Morselskap		Konsern	
	2014	2013	2014	2013
Lønninger	957 588	447 486	1 957 300	1 060 090
Folketrygdavgift	114 911	61 675	306 793	185 402
Pensjonskostnader	27 420	20 063	58 558	71 846
Andre ytelser	5 529	3 317	27 134	37 498
Lønnskostnader	1 105 448	532 542	2 349 784	1 354 835
Gjennomsnittlig årsverk	2 868	1 490	7 626	3 141

Godtgjørelser	Daglig leder	Styret
Lønn	2 239	310
Annen godtgjørelse	5	

Daglig leder har krav på lønn i 1 år etter fratreden fra sin stilling.

Revisor	Morselskap		Konsern	
	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand
Kostnadsført i 2014	820	215	3 777	529

### Lån til ansatte

Det foreligger lån til ansatte i morselskapet på TNOK 17.791. Lånene renteberegnes til markedsbetingelser.



## Pensjoner

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsebasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. AFP-forpliktelsen som knytter seg til tidligere ansatte som nå er pensjonister i denne ordningen inngår med en avsetning på TNOK 1 504 for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen. Denne avsetningen er balanseført som pensjonsforpliktelse. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

## NOTE 6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

### Morselskap

#### Varige driftsmidler:

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, driftsløse mv.	Sum 31.12.14
Anskaffelseskost 31.12.13	17 525	75 467	27 675	120 667
Tilgang kjøpte driftsmidler		13 709	7 283	20 993
Tilgang fusjonerte selskaper			40 161	40 161
Avgang		-4 230	-1 359	-5 589
Anskaffelseskost 31.12.14	17 525	84 946	73 761	176 232
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	13 763	53 127	15 545	82 435
Akkumulerte avskr. fusjonerte selskaper			27 828	27 828
Avskrivninger solgte driftsmidler		-2 723	-242	-2 965
Akkumulerte avskrivninger 31.12.14	14 165	64 293	55 386	133 844
Balanseverdi pr. 31.12.14	3 360	20 653	18 374	42 388
Årets avskrivninger	402	13 889	12 255	26 546
Økonomisk levetid	Inntil 10 pr	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør ca TNOK 5 000. Leieperioden er i all hovedsak 3 år.

#### Immaterielle eiendeler:

	Goodwill	Sum 31.12.14
Anskaffelseskost 31.12.13	153 409	153 409
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	360 003	360 003
Tilgang fusjonerte selskaper	34 127	34 127
Avgang solgte immaterielle eiendeler		
Anskaffelseskost 31.12.14	547 539	547 539
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	79 241	79 241
Akkumulerte avskr. fusjonerte selskaper	20 404	20 404
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler		
Akkumulerte avskrivninger 31.12.14	141 692	141 692
Balanseverdi pr. 31.12.14	405 847	405 847
Årets avskrivninger	42 047	42 047
Økonomisk levetid	Inntil 13 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Goodwill opparbeidet før 2014 avskrives over inntil 10 år. Goodwill og kundeportefølje opparbeidet etter 1.1.2014 avskrives over inntil 13 år da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

**Konsern****Varige driftsmidler:**

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, kontormaskiner	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.13	118 200	141 271	331 936	591 408
Omregningsdifferanser	243		3 076	3 319
Tilgang nye selskaper i konsernet			107 172	107 172
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 442	18 321	22 288	42 051
Avgang	-61	-5 708	-8 968	-14 736
<b>Anskaffelseskost 31.12.14</b>	<b>119 825</b>	<b>153 884</b>	<b>455 504</b>	<b>729 213</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	78 260	109 074	267 263	454 596
Tilgang nye selskaper i konsernet			82 219	82 219
Omregningsdifferanser	8		2 900	2 908
Avskrivninger solgte driftsmidler		-2 723	-7 612	-10 335
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.14</b>	<b>85 354</b>	<b>125 691</b>	<b>378 556</b>	<b>589 601</b>
<b>Balanseverdi pr. 31.12.14</b>	<b>34 470</b>	<b>28 193</b>	<b>76 947</b>	<b>139 611</b>
Årets avskrivninger	7 086	19 341	33 786	60 394
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**Immaterielle eiendeler:**

	Aktiverte utv.kostn	Kunde portefølje	Goodwill	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.13	155 570		376 484	532 054
Omregningsdifferanser	941		1 145	2 087
Tilgang nye selskaper i konsernet		411 482	766 154	1 177 635
Tilgang ved Fusjon	2 687			2 687
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	16 208			16 208
<b>Anskaffelseskost 31.12.14</b>	<b>175 406</b>	<b>411 482</b>	<b>1 143 783</b>	<b>1 730 670</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	72 293		155 246	227 539
Omregningsdifferanser	674		614	1 288
Tilgang nye selskaper i konsernet			105 308	105 308
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler			-551	-551
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.14</b>	<b>83 387</b>	<b>9 367</b>	<b>339 567</b>	<b>432 321</b>
<b>Balanseverdi pr. 31.12.14</b>	<b>92 019</b>	<b>402 115</b>	<b>804 215</b>	<b>1 298 349</b>
Årets avskrivninger	10 420	9 367	78 951	98 737
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 13 år	Inntil 13 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill opparbeidet før 2014 avskrives over inntil 10 år. Goodwill og kundeportefølje opparbeidet etter 1.1.2014 avskrives over inntil 13 år da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

**Akkvisisjonskostnader:**

Akkvisisjonskostnader er kostnader som er påløpt i forbindelse med anskaffelse av kunder. For at inntekter og kostnader skal bli sammenstilt i henhold til sammenstillingsprinsippet, er akkvisisjonskostnadene aktivert i balansen. Kostnadsføringen vil således gjennomføres over kontraktens antatte levetid. Selskapets erfaringer relatert til de aktuelle kontrakter, viser at kunden forblir i

selskapet over 2 år. På bakgrunn av dette vurderes kontraktens levetid til å være 2 år. Akkvisjonskostnaden blir kostnadsført over 24 måneder.

	Morselskap	Konsern
Bokført verdi 31.12.13	1 222	1 222
Tilgang		1 400
Grunnlag for kostnadsføring	1 222	2 622
Årets kostnadsføring (ført som varekostnad)	916	916
Bokført verdi pr 31.12.14	306	1 706

## NOTE 7 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAPER

### Datterselskap

Selskap	NOKAS Kontanthåndtering AS	NOKAS Verditransport AS
Forretningskontor	Oslo	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	195 091	19 936
Resultat ifølge siste årsregnskap	28 138	-3 290
Bokført verdi i morselskapets regnskap	87 867	23 820
Selskap	NOKAS Larmcentral AB	NOKAS Teknikk HedOpp AS
Forretningskontor	Göteborg	Dokka
Eierandel	80 %	51 %
Andel av stemmeberettiget kapital	80 %	51 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	6 123	1 422
Resultat ifølge siste årsregnskap	5 015	401
Bokført verdi i morselskapets regnskap	7 108	56
Selskap	NOKAS Optimering & Lager AB	NOKAS Lås-Aktuelt AB
Forretningskontor	Oslo	Malmö
Eierandel	100 %	80 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	80 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	74	12 154
Resultat ifølge siste årsregnskap	25	4 957
Bokført verdi i morselskapets regnskap	21	28 078
Selskap	NOKAS Teknik Öst AB	NOKAS CMS AS
Forretningskontor	Stockholm	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	274	19 821
Resultat ifølge siste årsregnskap	-5 487	-21 979
Bokført verdi i morselskapets regnskap	17 563	103 020
Selskap	NOKAS Aviation AS	NOKAS Bevakning Väst AB
Forretningskontor	Norge	Sverige
Eierandel	100 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	16 998	604
Resultat ifølge siste årsregnskap	6 373	-1 221
Bokført verdi i morselskapets regnskap	51 000	1 631
Selskap	NOKAS Værdihåndtering AS	NOKAS CMS AS
Forretningskontor	Danmark	Danmark
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	48 306	-329
Resultat ifølge siste årsregnskap	17 137	-5 357
Bokført verdi i morselskapets regnskap	46 164	11 705
Selskap	NOKAS Teknik Gbg AB	NOKAS Teknik AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	63 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	63 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	8 474	5 443
Resultat ifølge siste årsregnskap	-328	-1 372
Bokført verdi i morselskapets regnskap	12 956	23 307

Selskap	NOKAS BST AS	NOKAS Bevakning AB
Forretningskontor	Porsgrunn	Sverige
Eierandel	51 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	51 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	-1 184	2 299
Resultat ifølge siste årsregnskap	-53	-5 061
Bokført verdi i morselskapets regnskap	4 335	35 106
Selskap	NOKAS Värdehantering AB	NOKAS Beredskap AS
Forretningskontor	Stockholm	Porsgrunn
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	6 859	7 416
Resultat ifølge siste årsregnskap	-8 573	2 615
Bokført verdi i morselskapets regnskap	82 011	7 302
Selskap	NOKAS CMS AB	AS Skan-Kontroll (konsern)
Forretningskontor	Stockholm	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	2 284	13 067
Resultat ifølge siste årsregnskap	17	9 202
Bokført verdi i morselskapets regnskap	1 987	71 205
Selskap	Nokas Security AB	Synenergy AB
Forretningskontor	Stockholm	Stockholm
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	30 961	1 561 432
Resultat ifølge siste årsregnskap	27 657	316 848
Bokført verdi i morselskapets regnskap	445 549	191 940
Selskap	Nokas Teknik Sverige AB	
Forretningskontor	Göteborg	
Eierandel	70 %	
Andel av stemmeberettiget kapital	70 %	
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	16 894	
Resultat ifølge siste årsregnskap	-6 048	
Bokført verdi i morselskapets regnskap	15 254	

#### Tilknyttede selskap for konsernet:

Selskap	Nokas Teknisk Sør AS
<i>Formelle opplysninger</i>	
Anskaffelsestidspunkt	01.01.08
Forretningskontor	Tønsberg
Eierandel	24 %
Stemmeandel	24 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	6 026
Resultat ifølge siste årsregnskap	2 875
<i>Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet</i>	
Anskaffelseskost	1 566
Balanseført andel EK på anskaffelsestidspkt.	1 051
Mer-/mindreverdi	514
Goodwill	
<i>Opplysninger relatert til årets tall</i>	
Inngående balanse 31.12.13	2 042
Tilgang	
+/- Andel årets resultat	687
- begrensning i neg.forpliktelse EK	
- mottatt utbytte (inntektsført i år)	-215
+/- Resultatføring mer-/mindreverdier	-51
<b>Utgående balanse 31.12.14</b>	<b>2 463</b>

	<i>Morselskap</i>		<i>Konsern</i>	
	2014	2013	2014	2013
Sum bokført verdi i datterselskaper	725 676	226 812		
Sum bokført verdi i tilknyttede selskaper	1 566	8 738	2 463	18 482

## NOTE 8

### AKSJER I ANDRE SELSKAP MM.

	Eierandel	Anskaffelseskost	Morselskap/Konsern
			Balanseført verdi
<b>Anleggsmidler:</b>			
DS Kysten AS		103	103
Security Norway AS	34 %	3 343	3 343
Vadla Trygghetsbyrå AS	34 %	423	423
Skandia Sök AB	100 %	399	399
Trade Security AS	20 %	150	0
Winservice	50 %	2 000	0
<b>Sum konsern</b>		<b>6 417</b>	<b>4 267</b>

Morselskapet har ingen aksjer i andre selskap, ut over datter- og tilknyttede selskaper (se note 7)

## NOTE 9

### FORDRINGER

Morselskap		
Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:	31.12.2014	31.12.2013
Fordring konsernselskap	191 923	140 455

## NOTE 10

### GJELD

Morselskap		
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	31.12.2014	31.12.2013
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

Konsern		
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	31.12.2014	31.12.2013
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

De lange lånene har forfall senest 27. januar 2017. De deler av lånene som eventuelt ikke er tilbakebetalt vil innen den tid bli søkt refinansiert med banken.

**NOTE 11  
SKATT****Morselskap**

	2014	2013
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	-24 604	-4 695
Permanente forskjeller	23 683	6 525
Korrigert feil i utsatt skatt 2012		859
Endring midlertidige forskjeller	-5 555	948
Benyttet fremførbart underskudd		
Mottatt konsernbidrag		-3 637
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>-6 477</b>	
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>		
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat (før avgitt konsernbidrag)		1 018
Effekt på utsatt skatt per 31.12 pga endret skattesats		104
Ført direkte mot EK		-241
Brutto endring utsatt skatt	1 500	-256
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>1 500</b>	<b>625</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat		1 018
Skatteeffekt på mottatt konsernbidrag		-1 018
<b>Sum betalbar skatt</b>		
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:</b>		
<b>Forskjeller som utlignes:</b>		
Anleggsmidler	-34 021	-9 476
Omløpsmidler	10 879	-532
Pensjoner	-4 147	-1 504
Avsetning for forpliktelser	-65 709	-127
Gevinst- og tapskonto	2 876	328
Sum midlertidige forskjeller	-90 121	-11 310
Fremførbart underskudd	-55 048	
<b>Sum</b>	<b>-145 169</b>	<b>-11 310</b>
<b>Utsatt skatt/- utsatt skattefordel</b>	<b>-39 196</b>	<b>-3 054</b>
<b>Endring utsatt skattefordel over resultat</b>		
Årets endring utsatt skattefordel	-36 142	
Innfusjonert utsatt skattefordel	37 642	
<b>Endring utsatt skattefordel over resultat</b>	<b>1 500</b>	
* Innfusjonert underskudd til fremføring beløper seg til TNOK 48 571		
Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.		
<b>Utsatt skattefordel i balansen fremkommer slik:</b>		
Utsatt skattefordel 1.1	3 054	
Endring utsatt skatt som følge av fusjon	37 642	
Konsernbidrag ført direkte mot utsatt skattefordel	-97	
Årets endring	-1 500	
<b>Sum utsatt skattefordel</b>	<b>39 196</b>	

## Konsern

	2014	2013
Årets totale skattekostnad i konsernet	-3 384	2 206
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	2 385	837
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>2 385</b>	<b>837</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:</b>		
<b>Forskjeller som utlignes:</b>		
Anleggsmidler	-23 301	7 756
Omløpsmidler	5 581	-3 217
Pensjoner	19 089	1 291
Gevinst- og tapskonto	2 907	328
Avsetning for forpliktelses	- 65 809	- 477
Utsatt skatt av merverdier relatert til kjøpt kundeportefølje	402 115	
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>340 581</b>	<b>5 681</b>
Underskudd til fremføring	-124 457	
<b>Sum</b>	<b>216 124</b>	<b>5 681</b>
<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>58 354</b>	<b>1 458</b>

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

## NOTE 12 EGENKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

### Morselskap

#### Egenkapital:

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2013	5 530	-614	56 135	113 169	174 221
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Egne aksjer		614		100 385	100 999
Effekt av fusjon Nokas Teknikk				-23 452	-23 452
Årsresultat				-26 104	-26 104
Emisjon	760		117 337		118 097
Utbytte				-5 000	-5 000
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>6 290</b>		<b>173 472</b>	<b>158 998</b>	<b>338 761</b>

#### Aksjekapital og aksjonærinformasjon:

Aksjekapitalen i NOKAS AS pr. 31.12.2014 består av:	Antall	Pålydende (kr)	Balanseført
Aksjer	407 146	15,45	6 290
<b>Sum</b>	<b>407 146</b>	<b>15,45</b>	<b>6 290</b>

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

**Eierstruktur:**

De største aksjonærene i NOKAS AS per 31.12.2014 var

	Aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Institusjonen Fritt Ord	79 270	79 270	19,47 %	19,47 %
PTW Holding AS	26 407	26 407	6,49 %	6,49 %
RG Holding AS	26 002	26 002	6,39 %	6,39 %
Wang Invest AS	25 479	25 479	6,26 %	6,26 %
VS Global Invest AS	23 784	23 784	5,84 %	5,84 %
Sundet Invest AS	23 280	23 280	5,72 %	5,72 %
INAK 3 AS	23 200	23 200	5,70 %	5,70 %
JUL Holding AS	17 020	17 020	4,18 %	4,18 %
DnB NOR Bank ASA	15 769	15 769	3,87 %	3,87 %
TTC Invest AS	15 000	15 000	3,68 %	3,68 %
Muri Invest AS	12 002	12 002	2,95 %	2,95 %
Jag Holding AS	10 000	10 000	2,46 %	2,46 %
ISV Finans AS	8 508	8 508	2,09 %	2,09 %
Trovator AS	7 867	7 867	1,93 %	1,93 %
ISV Invest AS	7 464	7 464	1,83 %	1,83 %
LAG Holding AS	7 290	7 290	1,79 %	1,79 %
Syncron AS	6 210	6 210	1,53 %	1,53 %
Alden AS	5 900	5 900	1,45 %	1,45 %
ISV Holding AS	5 688	5 688	1,40 %	1,40 %
BO-BO Invest AS	4 700	4 700	1,15 %	1,15 %
<b>Sum aksjonærer</b>	<b>350 840</b>	<b>350 840</b>	<b>86,2 %</b>	<b>86,2 %</b>
Sum øvrige	56 306	56 306	13,8 %	13,8 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>407 146</b>	<b>407 146</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Selskapet har i 2014 gjennomført en aksjeemisjon på netto MNOK 118. I tillegg er i overkant av 100 % av selskapets egne aksjer solgt for til sammen ca MNOK 101. Disse transaksjonene har styrket egenkapitalen med tilsvarende beløp.

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel
Heine Wang v/Wang Invest AS/VS Global Invest AS	Daglig leder	28 833	7,1 %
Pål Wang v/PTW Holding AS	Styremedlem	26 407	6,5 %
Roy H. Gausaker v/RG Holding AS	Styremedlem	26 002	6,4 %
Petter F. Pedersen v/ISV Invest AS/VS Global Invest AS	Styremedlem	8 503	2,1 %
Terje Rogne v/Admaniha AS	Styrets leder	2 040	0,5 %

**Konsern****Egenkapital:**

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Fond i konsern	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2013</b>	<b>5 530</b>	<b>-614</b>	<b>56 135</b>	<b>10 300</b>	<b>71 351</b>
Egne aksjer i Nokas AS		614		100 385	100 999
Årsres. (eks. minoriteter)				-33 927	-33 927
Effekt av trinnvise oppkjøp datterselskaper				12 259	12 259
Endr. og omregn. diff. i døtre				7 586	7 586
Emisjon	760		117 337		118 097
Utbytte				-5 000	-5 000
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>6 290</b>		<b>173 472</b>	<b>91 604</b>	<b>271 366</b>

\* Fond i konsern består av annen egenkapital og fond for vurderingsforskjeller



**Avstemming av minoritetsinteresser i konsernet:**

	2014	2013
Minoritetsinteresser IB	20 932	22 922
Årets andel av resultat	-1 794	-1 801
Andel avsatt utbytte		-757
Avgang datterselskaper		13
Tilgang/-avgang/-endring datterselskaper	-929	554
Minoritetsinteresser UB	18 209	20 932

**Aksjekapital og aksjonærinformasjon:**

Når det gjelder informasjon om aksjekapital, eiere og annen informasjon om egenkapital og eierstruktur i datterselskaper og tilknyttede selskaper, vises til det til de respektive selskaps avlagte årsregnskap.

**NOTE 13  
PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR**

Pantstillelser	Morselskap	
	31.12.2014	31.12.2013
<b>Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	780 000	200 000
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	169 906	129 605
<b>Sum</b>	<b>949 906</b>	<b>329 605</b>

**Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:**

Varelager	19 086	
Kundefordringer	213 187	81 361
Aksjer	982 678	131 308
Andre langsiktige fordringer	236 597	23 134
Maskiner og anlegg	20 653	22 340
<b>Sum</b>	<b>1 472 201</b>	<b>258 144</b>

**Garantiforpliktelser**

Kausjonsansvar	65 000	65 000
----------------	--------	--------

**Pålydende pantobligasjoner**

Pantobligasjon i driftstilbehør	1 150 000	450 000
Pantobligasjoner i motorvogner enbloc, pålydende	1 150 000	450 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	1 150 000	450 000

Pantstillelser	Konsern	
	31.12.2014	31.12.2013
<b>Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	781 658	200 219
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	195 452	189 314
<b>Sum</b>	<b>977 110</b>	<b>389 533</b>

**Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:**

Varelager	35 671	29 035
Kundefordringer	472 351	269 934
Kontantbeholdninger i NOK og andre valutasorter	121 533	121 533
Aksjer	111 708	141 015
Maskiner og anlegg	20 653	22 340
<b>Sum</b>	<b>761 917</b>	<b>583 857</b>

Garantiforpliktelser	111 280	23 431
Kausjonsansvar	65 000	65 000
<b>Pålydende pantobligasjoner:</b>		
Pantobligasjoner i motorvogner en bloc, pålydende	1 150 000	450 000
Pantesikring for kredittramme knyttet til intradag kreditt	300 000	300 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	1 200 000	500 000
Pantobligasjon i driftstilbehør	1 150 000	450 000
Pantobligasjon i varelager	215 000	100 000

Nokas Kontanthåndtering AS har avgitt morselskapgarantier til datterselskap pålydende 5 millioner SEK og 50 millioner DKK, i tillegg til at det er avgitt morselskapsgaranti for leasingforpliktelser for biler i datterselskapet Nokas Vårdehantling AB.

#### NOTE 14 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN (MORSELSKAP)

		Kundefordringer		Andre fordringer	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	9 809	6 615	330 374	102 451
Foretak i samme konsern	Langsiktig			191 923	140 455
<b>Sum</b>		<b>9 809</b>	<b>6 615</b>	<b>522 296</b>	<b>242 906</b>

		Leverandørgjeld		Annen gjeld	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	5 538	1 488	335 235	33 384
Foretak i samme konsern	Langsiktig				
<b>Sum</b>		<b>5 538</b>	<b>1 488</b>	<b>335 235</b>	<b>33 384</b>

#### NOTE 15 SAMMENSLÅTTE POSTER I KONTANTSTRØMANALYSEN

Sammenslåtte poster	Morselskap		Konsern	
	01.01 - 31.12		01.01 - 31.12	
	2014	2013	2014	2013
Endring i varelager	2 857		1 691	-3 678
Endring i kundefordringer	21 554	27 322	202 505	114 844
Endring i leverandørgjeld	4 028	34	-28 250	-149 915
Reklassifisering i kortsiktige poster		-23 354		
Tilgang konsern				-2 422
<b>Sum</b>	<b>28 440</b>	<b>27 356</b>	<b>175 947</b>	<b>-41 171</b>
Endring i andre korts fordringer	15 904	19 338	-74 503	63 159
Endring i offentlige avgifter	-3 612	-1 459	-18 508	-15 746
Endring i annen korts.gjeld	-26 993	3 628	-9 760	99 434
Endring i mellomværende med konsernselsk.		-41 021		
Endring i periodiserte kostnader		971		6 320
Tilgang konsern				2 422
<b>Netto endring finansiering av kontantbeholdning</b>			<b>-10 723</b>	<b>-118 072</b>
<b>Sum</b>	<b>-14 702</b>	<b>-18 544</b>	<b>-113 494</b>	<b>37 517</b>

Ettersom det er gjennomført fusjoner og oppkjøp i selskapet og konsernet i løpet av 2014 vil ikke endringene presentert i noten stemme med direkte endringer presentert i regnskapet.

## NOTE 16 KONTANTER MM

	Morselskap	
	31.12.2014	31.12.2013
Ubenyttet del av kassekreditt	55 094	20 395
Bundet beløp på skattetrekkkonto	35 241	16 676

## NOTE 17 PENSJONER

Gjelder NOKAS Kontanthåndtering AS, samt Nokas CMS AS som er datterselskap i konsernet

	Sikret	Usikret	2014	2013
			Sum	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 931	986	4 917	6 301
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-1 924	257	-1 667	2 212
Avkastning på pensjonsmidler	0	0	0	0
Estimatavvik og planendringer	-21 283	-43	-21 326	2 986
Betalte omkostninger	3 311	0	3 311	3 312
Resultatført nto forpliktelse v/avkortning	0	0	0	0
Begrensning oppføring pensjonsmidler	0	0	0	0
Betalt av medlemmene	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	32	32	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>-15 965</b>	<b>1 232</b>	<b>-14 733</b>	<b>14 811</b>

Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.14	-521 955
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.14	-492 423
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	60 399
Arbeidsgiveravgift	0
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>30 867</b>

Det er i tillegg i 2014 satt av MNOK 11,8 i AFP forpliktelser og gavepensjon.

Til sammenligning utgjorde postene for 2013:

Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.13	474 456
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.13	478 680
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-4 989
Arbeidsgiveravgift	0
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>-9 213</b>

Det er i tillegg i 2013 satt av MNOK 8,0 i AFP forpliktelser og gavepensjon.

Økonomiske forutsetninger:	Kostnad og Balanse 31.12.2014	Kostnad og Balanse 31.12.2013
Diskonteringsrente	2,30 %	4,30 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	3,75 %
Pensjonsøkning	1,75 %	2,75 %
G-regulering	2,50 %	3,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,20 %	4,40 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Antall personer i ordningene:	2014	2013
Aktive	35	19
Pensjonister	214	239

## NOTE 18 KORTSIKTIG GJELD OG KONTANTER MM. (KONSERN)

Konserntall er påvirket av at datterselskapet Nokas Kontanthåndtering AS har intradagskreditt med en ramme på 300 mill kr. Trekket varierer mye gjennom uken og også i løpet av en enkelt dag. Saldo pr 31.12. vil påvirkes av hvilken ukedag nyttårsaftnen faller på og frister for oppgjør i bankdatasentralene.

I konsernet er kortsiktig gjeld fra NOKAS inkludert med 284 mill kr (278 mill i 2013) som gjelder forpliktelser om oppgjør for innleverte verdier. Disse forpliktelsene er ledd i de finansielle tjenestene kjøp og salg av betalingsmidler og nivået vil variere sterkt ifht ukedag og høytids-/feriedager og kan på enkelt dager ligge ned mot null. Normalt er nivået på ca. 150-200 mill kr. Størrelsen på bankinnskuddet vil i stor grad variere på samme måte. I kortsiktig gjeld er også inkludert 60,3 mill kr og 16,2 mill kr i leverandørgjeld som gjelder forpliktelser knyttet til oppgjørsordningen for netto innleverte verdier i kontantautomatene.

Nedenfor vises konsernbalansen i hht regnskapet og korrigert for forpliktelser/bankinnskudd knyttet til kjøp av innleverte verdier:

### *Konsernbalanse ihht regnskapet:*

Anleggsmidler	1 506 194	Egenkapital	289 575	10,2 %
Omløpsmidler	1 320 430	Gjeld	2 537 050	
Sum eiendeler	2 826 624	Sum EK/Gjeld	2 826 624	

### *Konsernbalanse korrigert for forpliktelser knyttet til kjøp av innleverte verdier (NOKAS):*

Anleggsmidler	1 506 194	Egenkapital	289 575	11,2 %
Omløpsmidler	1 076 404	Gjeld	2 293 023	
Sum eiendeler	2 582 598	Sum EK/Gjeld	2 582 598	

Selskapet har per 31.12.2014 negativ arbeidskapital. Årsaken til dette er i stor grad at selskapet finansierer langsiktige investeringer med kortsiktige midler da vilkårene for bruk av konsernkontokreditt er like gode som langsiktig finansiering.

## NOTE 19 TRANSASJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Ptw Holding AS, Wang Invest AS og Sundet invest AS som er aksjonærer i Nokas AS er også aksjonærer i selskapet Wfb Eiendom AS som eier 36,49 % av selskapet Wi-be Eiendom AS som igjen eier 100 % av aksjene i Træleborgodden 6 AS. Dette selskapet eier bygget der Nokas AS har sine lokaler i Tønsberg. Nokas AS har betalt kroner 5.171.762 i husleie til Træleborgodden 6 AS i 2014.

Konsernets selskaper har også transaksjoner seg i mellom som er basert på forretningsmessige vilkår. I all hovedsak vil dette gjelde leveranser av tjenester innenfor de respektive selskapers vanlige forretningsområde, samt noe viderefakturering.



Til generalforsamlingen i Nokas AS

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Nokas AS som består av selskapsregnskap, som viser et underskudd på TNOK 26 104, og konsernregnskap, som viser et underskudd på TNOK 35 721. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Nokas AS' finansielle stilling per 31. desember 2014 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Trøleborgodden 6, Postboks 392, NO-3101 Tønsberg

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

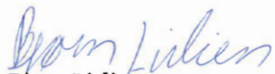
**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tønsberg, 7. mai 2015  
**PricewaterhouseCoopers AS**

A handwritten signature in blue ink that reads 'Bjørn Lislien'.

Bjørn Lislien  
Statsautorisert revisor

Her finner du oss





**NOKAS**

*Vi bryr oss!*

## NORGE

Nokas AS  
Tlf 02580  
post@nokas.no

---

[nokas.no](http://nokas.no)

## SVERIGE

Bevakning  
Tlf 010-210 95 00  
info@nokas.com

Teknik  
Tlf 0775-500 700  
teknik@nokas.se

Värdehantering  
Tlf 010-222 6000  
varde@nokas.se

Larmcentral  
Tlf 010-210 90 00  
kundtjanst@nokas.com

---

[nokas.se](http://nokas.se)

## DANMARK

Nokas Værdihåndtering  
+45 7015 7600  
kundservice@nokas.dk

---

[nokas.dk](http://nokas.dk)